



---

# JAHRESBERICHT

---

**2023**

---

## **Interkommunale kooperative Vereinigung**

Register der juristischen Personen 0257.864.701

### **Gesellschaftssitz :**

Rathaus zu Eupen

Interkommunale kooperative Vereinigung, verwaltet laut Dekret der Wallonischen Region vom 5. Dezember 1996, abgeändert durch Dekret vom 4. Februar 1999 und Dekret vom 18. Oktober 2002.

Gegründet am 26. April 1996 durch Akte Nr. 3496, veröffentlicht in den Anlagen des Belgischen Staatsblattes vom 22. Mai 1996. Statuten genehmigt durch das Ministerium der Wallonischen Region am 7. August 1996 (Belgisches Staatsblatt vom 22. August 1996).

Abgeändert am 26. April 1996. Diese Abänderungen wurden vom Ministerium der Wallonischen Region am 17. Juli 1998 genehmigt.

Abgeändert am 10. Juni 1997. Diese Abänderungen wurden vom Ministerium der Wallonischen Region am 12. November 1997 genehmigt.

Abgeändert am 23. Dezember 1997. Diese Abänderungen wurden vom Ministerium der Wallonischen Region am 8. Juni 1998 genehmigt.

Abgeändert am 22. Dezember 1998. Diese Abänderungen wurden vom Ministerium der Wallonischen Region am 18. Mai 1999 genehmigt.

Abgeändert am 8. Juni 1999. Diese Abänderungen wurden rechtskräftig durch Verstreichen der Frist.

Abgeändert am 12. Juni 2001. Diese Abänderungen wurden vom Ministerium der Wallonischen Region am 15. Januar 2002 genehmigt.

Abgeändert am 18. Dezember 2001. Diese Abänderungen wurden vom Ministerium der Wallonischen Region am 8. Februar 2002 genehmigt.

Abgeändert am 17. Dezember 2002. Diese Abänderungen wurden vom Ministerium der Wallonischen Region am 7. Februar 2003 genehmigt.

Abgeändert am 10. Juni 2003. Diese Abänderungen wurden vom Ministerium der Wallonischen Region am 25. Juli 2003 genehmigt.

Abgeändert am 8. Juni 2004. Diese Abänderungen wurden vom Ministerium der Wallonischen Region am 13. September 2004 genehmigt.

Abgeändert am 13. Juni 2006. Diese Abänderungen wurden vom Ministerium der Wallonischen Region am 26. Juli 2006 genehmigt.

Abgeändert am 1. Dezember 2006. Diese Abänderungen wurden vom Ministerium der Wallonischen Region am 3. Mai 2007 genehmigt, bis auf Artikel 35.

Abgeändert am 13. Juni 2007. Diese Abänderungen wurden vom Ministerium der Wallonischen Region am 31. Oktober 2007 genehmigt, bis auf Artikel 35.

Abgeändert am 20. Dezember 2007. Diese Abänderungen wurden vom Ministerium der Wallonischen Region am 19. Juni 2008 genehmigt.

Abgeändert am 16. Dezember 2008. Diese Abänderungen wurden vom Ministerium der Wallonischen Region am 3. März 2009 genehmigt.

Abgeändert am 18. Juni 2013. Diese Abänderungen wurden vom Ministerium der Wallonischen Region am 23. Dezember 2013 genehmigt.

Abgeändert am 25. Juni 2015. Diese Abänderungen wurden vom Ministerium der Wallonischen Region am 11. September 2015 genehmigt.

Abgeändert am 26. Juni 2018. Diese Abänderungen wurden vom Ministerium der Wallonischen Region am 18. September 2018 genehmigt.

Abgeändert am 7. Dezember 2021. Diese Abänderungen wurden vom Ministerium der Wallonischen Region am 8. Mai 2023 genehmigt.

## **Achtundzwanzigstes Geschäftsjahr - 2023**

# INHALTSVERZEICHNIS

---

## **ZUSAMMENSETZUNG DER ORGANE**

|                                     |   |
|-------------------------------------|---|
| VERWALTUNGSRAT .....                | 5 |
| KOLLEGIUM DER RECHNUNGSPRÜFER ..... | 6 |
| PRÜFUNGSAUSSCHUSS.....              | 6 |
| ENTLOHNUNGSAUSSCHUSS .....          | 6 |

## **BERICHTE DES VERWALTUNGSRATES**

|  |    |
|--|----|
| VERWALTUNGSBERICHT .....                                 | 9  |
| BERICHT ÜBER DIE FINANZIELLEN BETEILIGUNGEN .....        | 13 |
| ZUSAMMENFASSEND E BEMERKUNGEN ZU DEN JAHRESKONTEN .....  | 15 |
| AUFTEILUNG DER GESELLSCHAFTSANTEILE PER 31/12/2023 ..... | 17 |

|   |    |
|---|----|
| <b>BERICHT DES ENTLOHNUNGSAUSSCHUSSES</b> über das Geschäftsjahr 2023 ..... | 18 |
|---|----|

## **FINANZIELLE GESCHÄFTSFÜHRUNG**

|                                   |    |
|-----------------------------------|----|
| BERICHT DES RECHNUNGSPRÜFERS..... | 19 |
|-----------------------------------|----|

## **JAHRESKONTEN**

|   |    |
|---|----|
| BILANZ PER 31. DEZEMBER 2023.....                         | 24 |
| ERGEBNISKONTO .....                                       | 26 |
| ANLAGE .....  | 28 |
| ERKLÄRUNG IN BEZUG AUF DEN KONSOLIDierten ABSCHLUSS ..... | 35 |
| ZUSÄTZLICHE AUSKÜNFTE ZUR ANLAGE.....                     | 36 |
| SOZIALBILANZ.....   | 37 |
| LISTE DER AUFTRAGSNEHMER 2023 .....                       | 39 |
| GEWINNVERTEILUNG 2023 .....                               | 40 |

***BERICHTE  
DES VERWALTUNGSRATES***

***UND***

***BERICHT  
DES RECHNUNGSPRÜFERS***

***AN***

***DIE ORDENTLICHE GENERALVERSAMMLUNG  
VOM 11. JUNI 2024***

# ZUSAMMENSETZUNG DER ORGANE

---

## VERWALTUNGSRAT

---

**Präsident :**

Herr Fabrice PAULUS

**Vizepräsident :**

Herr August BOFFENRATH

**Mitglieder :**

Frau Michelle HABETS

die Herren Mathieu BRONLET

Laurent CRASSON

Serge DOLLENDORF

José HECK

Norbert MERTES

Jean-Claude MICHELS

Etienne SIMAR

Marcel STROUGMAYER

Friedhelm WIRTZ

**Sekretär :**

Herr René BAUER

---

## **KOLLEGIUM DER RECHNUNGSPRÜFER**

---

- Gesellschaft CALLENS, VANDELANOTTE, THEUNISSEN & Co, vertreten durch die Herren Boudewijn CALLENS und Lieven VAN BRUSSEL
- ein Vertreter der Wallonischen Region (wurde noch nicht bezeichnet)

---

## **PRÜFUNGS AUSSCHUSS**

---

**Präsident :**

Herr Fabrice PAULUS

**Mitglieder :**

Herr August BOFFENRATH

Herr Friedhelm WIRTZ

---

## **ENTLOHNUNGS AUSSCHUSS**

---

**Präsident :**

Herr Fabrice PAULUS

**Mitglieder :**

Herr August BOFFENRATH

Herr Laurent CRASSON

Herr José HECK

Herr Friedhelm WIRTZ

# **BERICHTE DES VERWALTUNGSRATES**

---

*Sehr geehrte Damen und Herren!*

*Den gesetzlichen und statutarischen Bestimmungen entsprechend, beehren wir uns, Ihnen unseren Geschäftsführungsbericht der Tätigkeiten unserer Interkommunale während des achtundzwanzigsten Geschäftsjahres zu unterbreiten und Ihnen die Jahreskonten der Gesellschaft per 31. Dezember 2023 zur Genehmigung vorzulegen.*

*Im Laufe des Geschäftsjahres haben sich die Verwaltungs- und Kontrollorgane regelmäßig versammelt, um durch ihre Beschlüsse den reibungslosen Ablauf der Geschäfte der Interkommunale zu gewährleisten.*

*Den 16. April 2024*



*Wir möchten den Mitgliedern des Verwaltungsrates, des Entlohnungsausschusses, des Prüfungsausschusses sowie Herrn Boudewijn CALLENS, Betriebsrevisor, unseren Dank aussprechen für ihre Zusammenarbeit in den Betriebsführungs- und Aufsichtsaufgaben in FINOST.*

*Der Verwaltungsrat.*



# VERWALTUNGSBERICHT – Geschäftsjahr 2023

---

## Versammlungen der Gremien

- Verwaltungsrat : 07/03/2023 – 18/04/2023 – 13/06/2023 – 10/10/2023 – 07/11/2023 - 05/12/2023
- Öffentlicher Verwaltungsrat : 10/10/2023
- Entlohnungsausschuss : 18/04/2023
- Prüfungsausschuss : 18/04/2023 – 07/11/2023
- Generalversammlungen : 13/06/2023 – 05/12/2023

## Allgemeine Vorstellung der Jahreskonten

Die Jahreskonten per 31. Dezember 2023 weisen eine Gesamtbilanz von 67.928.854,57 € auf und schließen das Jahr mit einem Gewinn in Höhe von 2.623.630,59 € ab.  
Diese Jahreskonten werden nachstehend detailliert aufgeführt.

## Spezifische Punkte, die im Laufe des Jahres 2023 behandelt wurden

### Rückkauf der 25% der von ELECTRABEL gehaltenen Anteile von ORES Assets

Die abschließende Vereinbarung mit den endgültigen Modalitäten des Memorandum of Understanding wurde am 29. Mai 2015 unterzeichnet. Mit diesem Abkommen wurde es den reinen Finanzierungsinterkommunalen ermöglicht, mit Wirkung zum 1. Januar 2015 aus dem Kapital von ECS auszusteigen. Darüber hinaus konnte ELECTRABEL ihr Putrecht zum vollständigen Austritt aus dem Kapital von ORES Assets Ende 2016 statt Ende 2019 ausüben.

Über einen gemeinsamen, von der WIV IPFW (GIE IPFW) ausgeschriebenen Finanzierungsauftrag hat FINOST eine Anleihe in Höhe von 18.621.280 € gezeichnet, um die 25% der Anteile von ORES ASSETS, die von ELECTRABEL gehalten wurden, zu erwerben.

Diese Anleihe war wie nachfolgend beschrieben aufgeteilt :

- zwei Bullet-Anleihen 5 Jahre über einen Gesamtbetrag von 6.984.640 € - diese Anleihen wurden im Oktober 2020 vorzeitig rückerstattet ;

- zwei weitere Bullet-Anleihen 5 Jahre über einen Gesamtbetrag von 6.984.640 € - diese Anleihen wurden an ihrem Fälligkeitstermin vom 20. Dezember 2021 rückerstattet ;
- vier Anleihen mit konstanten Jahresraten über 15 Jahre mit einem Gesamtbetrag von 4.652.000 €.

Im Hinblick auf die teilweise Finanzierung der Rückerstattung der Bullet-Anleihen 5 Jahre im Jahr 2021 hat FINOST eine Anleihe mit konstanten Jahresraten über 10 Jahre für einen Betrag von 4.000.000 € gezeichnet.

Am 7. Juni 2022 hat FINOST 2.864 ORES-Assets-Anteile von der Gemeinde Lasne erworben, für einen Betrag von 71.170,68 €.

Am 31. Dezember 2023 hielt FINOST 2.507.233 Anteile von ORES Assets mit einem Gesamtwert von 62.929.162,65 €.

## **Dividendenpolitik von ORES Assets**

Bis 2018, wurde FINOST jedes Jahr aufgerufen, sich an der Finanzierung der Investitionen zu beteiligen. Infolge der Beschlussfassung von ORES Assets – ab dem Geschäftsjahr 2019 – systematisch 30% der REMCI (angemessene Vergütung der investierten Kapitalien) den Rücklagen zuzuweisen, wird diese Rücklage prioritär für die jährlichen Kapitalerhöhungen verwendet.

Der Regulierungskontext der Energieverteilung in der Wallonie setzt die Aktionäre von ORES, die reinen Finanzierungsinterkommunalen, ab 2025 einem bedeutenden Risiko einer Dividendenkürzung aus.

Via der OHG IPFW – und zusammen mit den anderen RFI – hat FINOST 2023 gegen die Entscheidung der CWaPE in Bezug auf die Tarifberechnungsmethode 2025-2029 Klage eingereicht.

## **Öffentliche Sitzung des Verwaltungsrates**

Wie im Artikel L1532-1 §2 des Kodex der Lokalen Demokratie und Dezentralisierung vorgeschrieben, hat FINOST ihren, der Öffentlichkeit zugänglichen Verwaltungsrat am 10. Oktober 2023, am Sitz von FINOST in Eupen anberaumt.

## **Schulung und Information der Verwaltungsratsmitglieder**

Die Mitglieder des Verwaltungsrates von FINOST werden regelmäßig über aktuelle Themen des Sektors informiert, insbesondere durch das Verwaltungsratsmitglied von ORES Assets/ORES, das die Gemeinden des Sektors Ost vertritt. Des Weiteren werden regelmäßig Sachverständige zu den Ratssitzungen eingeladen, um dort näher auf die Hintergründe bestimmter Materien, besonders im Finanzbereich oder in Verbindung mit dem Betrieb der Stromverteilung, einzugehen.

Am 7. November 2023 wurde für die Verwaltungsratsmitglieder eine spezifische Schulung organisiert, zum Thema Wärmeerzeugung.

| <b>Verwaltungsratsmitglied</b>   | <b>Anwesenheit (X) / Abwesenheit (0)</b> |
|----------------------------------|--|
| PAULUS Fabrice, Präsident        | X  |
| BOFFENRATH August, Vizepräsident | X  |

|                     |    |
|---------------------|----|
| HABETS Michelle     | X  |
| BRONLET Mathieu     | 0* |
| CRASSON Laurent     | X  |
| DOLLENDORF Serge    | X  |
| HECK José           | X  |
| MERTES Norbert      | X  |
| MICHELS Jean-Claude | X  |
| IMAR Etienne        | X  |
| STROUGMAYER Marcel  | X  |
| WIRTZ Friedhelm     | X  |

\* entschuldigt

## **FINOST-Personal**

Das Personal von FINOST setzt sich aus zwei Teilzeit-Mitarbeitern zusammen (jeweils 13 Stunden/Woche).

## **Risiken und Ungewissheiten**

FINOST ist eine Finanzierungsinterkommunale, deren erster Zweck die Finanzierung von Tätigkeiten der Interkommunale ORES Assets ist. Es handelt sich hier um öffentliche Gelder, die FINOST als guter Familienvater und mit aller notwendigen Vorsicht und Transparenz verwaltet.

### **Finanzrisiken**

#### **Risiken in Verbindung mit der Teilhaberschaft**

Das Finanzergebnis von FINOST hängt von den Dividenden ab, die sie von ORES Assets erhält sowie von eventuellen Kapitalerhöhungen, die im Rahmen der Investitionen von ORES Assets zu tätigen wären.

Dieses Risiko wird – ab dem Geschäftsjahr 2019 - teilweise gemildert durch die systematische Zuweisung von 30% der angemessenen Vergütung der investierten Kapitalien (REMCI) durch ORES Assets an die Rücklagen ; diese Rücklagen werden prioritär für die jährlichen Kapitalerhöhungen genutzt.

Der Regulierungskontext der Energieverteilung in der Wallonie setzt die Aktionäre von ORES, die reinen Finanzierungsinterkommunalen, ab 2025 einem bedeutenden Risiko einer Dividendenkürzung aus. Es sei bemerkt, dass FINOST via der OHG IPFW – und zusammen mit den anderen RFI – 2023 gegen die Entscheidung der CWaPE in Bezug auf die Tarifberechnungsmethode 2025-2029 Klage eingereicht hat.

Die finanziellen Beteiligungen von FINOST sind nicht diversifiziert, was ein Risiko darstellen kann. Mit der Beteiligung von NEOWAL an E-WATe, versucht FINOST die Investitionen zu diversifizieren.

#### **Zinssatzrisiko**

Jede Zinssatzänderung wirkt sich auf die Höhe der Finanzlasten aus.

Um das Zinssatzrisiko zu kontrollieren, hat FINOST einen gemeinsamen, von der WIV IPFW ausgeschriebenen Finanzierungsauftrag in Anspruch nehmen können (durch FINOST 2016

gezeichnete Anleihe : 18.621.280 €) um die 25% der Anteile von ORES Assets, die von ELECTRABEL gehalten wurden, zu erwerben.

Die Bullet-Anleihen 5 Jahre bei der ING-Bank, die am 20. Dezember 2021 fällig wurden, konnten teilweise über einen gemeinsamen, von der OHG IPFW ausgeschriebenen Finanzierungsauftrag neufinanziert werden. So hat FINOST eine Anleihe mit konstanten Jahresraten über 10 Jahre für einen Betrag von 4.000.000 € gezeichnet, zum Zinssatz von 0,5366% (0,0766% + 46pb), per 20. Dezember 2021.

Das Schuldenmanagement und die Marktdaten werden aufmerksam verfolgt. Es wird kein Derivat zu Spekulationszwecken benutzt.

Darüber hinaus verfolgt FINOST aufmerksam die Problematik der negativen Zinssätze in der Kassenmittelführung.

### **Stuerrisiko**

FINOST unterliegt der Gesellschaftssteuer. Die Entwicklungen der Steuergesetzgebung und deren Auslegung durch die Verwaltung können sich auf die Interkommunale auswirken.

### **Angaben zu den wichtigsten Vorkommnissen nach Abschluss des Geschäftsjahres.**

nichtig

### **Angaben zu Umständen, die einen bedeutenden Einfluss auf die Entwicklung der Gesellschaft haben könnten.**

nichtig

### **Angaben zu den Tätigkeitsbereichen auf dem Gebiet von Forschung und Entwicklung.**

nichtig

### **Angaben zur Existenz von Filialen der Gesellschaft.**

nichtig

**Die Bilanz zeigt keinen übertragenen Verlust oder das Ergebniskonto zeigt während zwei aufeinanderfolgenden Geschäftsjahren keinen Verlust des Geschäftsjahres.**

**Alle Informationen, die gemäß des Gesetzbuches über Gesellschaften und Vereinigungen eingefügt werden müssen.**

Anzahl der sich per 31. Dezember 2023 in Umlauf befindenden Anteile : 1.542.218. Sie gehören alle der gleichen Kategorie an.

Wir sind der Ansicht, dass der Bericht alle Informationen enthält, die gemäß des Gesetzbuches über Gesellschaften und Vereinigungen erforderlich sind.

**Die Benutzung von Finanzhilfsmitteln durch die Gesellschaft : FINOST benutzt keine Finanzhilfsmittel.**

Den 16. April 2024.  
Der Verwaltungsrat.

# **BERICHT ÜBER DIE FINANZIELLEN BETEILIGUNGEN**

## **Geschäftsjahr 2023**

---

### **ORES Assets**

Die an FINOST angeschlossenen Gemeinden hielten Ende 2015 75% am Kapital von ORES Assets Sektor Ost. Infolge der Beschlussfassung der außerordentlichen Generalversammlung vom 25. Juni 2015, haben die Gemeinden ihre Beteiligungen an ORES Assets Sektor Ost (1.650.211 Anteile) für einen Betrag von 41.008.403,43 € in FINOST eingebracht. Im Gegenzug wurden in FINOST 1.541.287 Gesellschaftsanteile (variable Einbringungen) geschaffen. Jede Gemeinde hält weiterhin 1 Anteil an ORES Assets, um ihre Eigenschaft als Gesellschafter zu wahren.

Dem MoU und der abschließenden Vereinbarung vom 29. Mai 2015 entsprechend, hat FINOST Ende Dezember 2016 die 25% der Anteile, die Electrabel am Sektor Ost hielt, sowie den FINOST zugeteilten Anteil am gemeinsamen Sektor für einen Gesamtbetrag von 18.513.246,63 € erworben (562.800 Anteile am Sektor Ost und 4.379 am gemeinsamen Sektor).

Bis 2018, wurde FINOST jedes Jahr aufgerufen, sich an der Finanzierung der Investitionen im Sektor Ost und im gemeinsamen Sektor zu beteiligen. Infolge der Beschlussfassung von ORES Assets – ab dem Geschäftsjahr 2019 – systematisch 30% der REMCI (angemessene Vergütung der investierten Kapitalien) den Rücklagen zuzuweisen, wird diese Rücklage prioritär für die jährlichen Kapitalerhöhungen verwendet.

Am 7. Juni 2022 hat FINOST 2.864 ORES-Assets-Anteile von der Gemeinde Lasne erworben, für einen Betrag von 71.170,68 €.

Am 31. Dezember 2023 hielt FINOST 2.507.233 Anteile von ORES Assets mit einem Gesamtwert von 62.929.162,65 €.

### **ORES Gen.**

Diese Gesellschaft ist die bedeutendste Betreibergesellschaft für die Elektrizitäts- und Erdgasverteilernetze in der Wallonie. ORES Gen. ist eine Tochtergesellschaft von ORES Assets.

Die Finanzierungsinterkommunalen halten jeweils ein Anteil. Die anderen Anteile werden von ORES Assets gehalten.

FINOST hält ein Anteil von ORES Gen., dessen Wert 3.791,18 € beträgt.

## COMNEXIO

Infolge der durch das Dekret vom 11. Mai 2018 erfolgten Abänderungen an den Strom- und Gasdekreten war ORES Assets veranlasst, die Aktionärsstruktur sowie die Tätigkeit von N-Allo, welche bisher die Aktivitäten des Kontakt-Centers von ORES Assets ausübte, umzustrukturieren.

In der Tat mussten die Tätigkeiten des Kontakt-Centers ab 1. Juni 2019 entweder durch Personal des Verteilernetzbetreibers oder durch Personal einer Tochtergesellschaft, die rechtlich von jedem Erzeuger, Versorger oder Zwischenperson getrennt ist, ausgeübt werden.

COMNEXIO, im Kundenkontakt spezialisierte Tochtergesellschaft von ORES Assets, wurde demnach am 29. Mai 2019 gegründet.

Sie ist an zwei Standorten angesiedelt : der Hauptsitz ist in Gosselies, wo der Großteil des Personals zum Einsatz kommt und sie verfügt über eine Antenne in Eupen, wo die deutschsprachigen Mitarbeiter beschäftigt sind und den Kunden in deutscher Sprache antworten.

Die Finanzierungsinterkommunalen halten jeweils ein Anteil. Die anderen Anteile werden von ORES Assets gehalten.

FINOST hält ein Anteil von COMNEXIO, dessen Wert 250,00 € beträgt.

## OHG REINE WALLONISCHE FINANZIERUNGSINTERKOMMUNALEN (IPFW)

Die OHG (Offene Handelsgesellschaft) IPFW, Zusammenschluss der wallonischen Finanzierungsinterkommunalen, wurde mit einem Kapital von 40.000,00 € gegründet. Dieses Kapital ist in 8 gleiche Teile von 5.000,00 € aufgeteilt.

## NEOWAL

NEOWAL wurde am 11. September 2023 gegründet. Durch ihre Beteiligung wird FINOST (4%) die Möglichkeit haben – zusammen mit den anderen Finanzierungsinterkommunalen – in energiebezogene Projekte zu investieren und ihre Einnahmen zu diversifizieren.

Zudem ist E-WATe (Entreprise wallonne pour l'accélération de la transition énergétique) eine Aktiengesellschaft, die am 10/02/2023 durch RESA und SOCOFE gegründet wurde, mit dem Wunsch, dass auch NEOWAL sich daran beteiligt. Diese Beteiligung wurde am 22. Dezember 2023 umgesetzt.

NEOWAL wird die OHG IPFW, zuvor WIV, ersetzen.

Am 31. Dezember 2023 hält FINOST 25 Aktien von NEOWAL, für einen Wert in Höhe von 25.000,00 €.

Den 16. April 2024.

Der Verwaltungsrat.

# ZUSAMMENFASSENDE BEMERKUNGEN ZU DEN JAHRESKONTEN

---

## Aktiva

Die Finanzanlagen verzeichnen die Beteiligungen von FINOST am Kapital der Gesellschaften ORES Assets (2.507.233 Anteile, d.h. 62.929.162,65 €), ORES Gen. (1 Aktie, d.h. 3.791,18 €), COMNEXIO (1 Aktie, d.h. 250,00 €), NEOWAL (25 Aktien, d.h. 25.000,00 €) und an der OHG IPFW (1 Anteil, d.h. 5.000,00 €).

Die Forderungen mit einer Laufzeit bis zu einem Jahr enthalten 2023 die wiederzuerlangenden Steuern beim FÖD Finanzen (1.669.198,87 € wovon 821.866,43 € am 29. Januar 2024 erhalten wurden und 847.332,44 € für das laufende Geschäftsjahr).

Per 31/12/2023 belaufen sich die Anlagen auf Terminkonto auf 2.201.307,65 € und die flüssigen Mittel auf 1.095.144,22 €.

## Passiva

Die Einbringung beträgt Ende Dezember 2023 41.016.660,34 €. Sie unterteilt sich wie folgt :

- Feste Einbringung : 8.256,91 €
- Variable Einbringung : 41.008.403,43 €.

Die Rücklagen (20.128.903,92 €) stehen für die frei verfügbare Rücklage (+1.670.886,10 € in 2023).

Im Rahmen des Rückkaufs der 25% der Anteile, die Electrabel an ORES Assets hielt, hat FINOST Ende Dezember 2016 eine Anleihe in Höhe von 18.621.280,00 € aufgenommen. Der rückzuerstattende Saldo beläuft sich am 31. Dezember 2023 auf 5.803.029,83 € :

- zwei Bullet-Anleihen 5 Jahre bei der ING-Bank über einen Gesamtbetrag von 6.984.640,00 € wurden am 20. Dezember 2021 rückerstattet ; die Rückerstattung erfolgte teilweise über vorhandene Mittel und für den Saldo via einer Anleihe mit konstanten Jahresraten über 10 Jahre bei Belfius für einen Betrag von 4.000.000 € ;
- betreffend die Anleihen mit konstanten Jahresraten auf 10 und 15 Jahre : wird 2024 ein Betrag in Höhe von 704.346,04 € rückerstattet.

Die sonstigen kurzfristigen Verbindlichkeiten stehen für den Saldo der den Gesellschaftern zu zahlenden Dividenden (952.753,88 €).

Die Rechnungsabgrenzungskonten umfassen noch zu zahlende Kosten (10.987,93 €).

### Die Erträge

Die Erträge aus Finanzanlagen stehen für die Dividenden der Anteile von ORES Assets (2.791.121,82 € gegenüber 2.739.467,98 € in 2022).

Habenzinsen auf die Belfius- und ING-Anlagekonten sind 2023 für einen Betrag von 33.319,65 € aufgeführt.

### Die Aufwendungen

Die Betriebsaufwendungen sind in der Rubrik „Übrige Lieferungen und Leistungen“ für 119.558,18 €, unter „Arbeitsentgelte und Soziallasten“ für einen Betrag von 25.597,48 € und in der Rubrik „Abschreibungen auf Sachanlagen“ für einen Betrag von 67,22 € aufgeführt und stehen für 960,26 € unter „Sonstige Betriebsaufwendungen“.

Die Finanzaufwendungen umfassen die Zinsen auf Anleihen (54.430,56 € gegenüber 60.212,43 € in 2022) sowie die Bankkosten (1.072,70 € gegenüber 905,26 € in 2022).

### Die Ergebnisse und Gewinnverwendung

Das Ergebnis des Geschäftsjahres beläuft sich auf 2.623.630,59 €.

Im Falle des Einverständnisses der Generalversammlung über die ihr vorgeschlagene Gewinnverwendung, und unter Berücksichtigung einer Zuweisung von 1.670.886,10 € an die frei verfügbaren Rücklagen, beträgt der den Gesellschaftern zuzuteilende Saldo 952.744,49 €.



## AUFTEILUNG DER AKTIEN PER 31. DEZEMBER 2023

---

| <b>GESELLSCHAFTER</b> | <b>Anzahl Aktien<br/>Feste<br/>Einbringungen</b> | <b>Anzahl Aktien<br/>Variable<br/>Einbringungen</b> |
|-----------------------|--|---|
| Gemeinde AMEL         | 40   | 70.300  |
| Gemeinde BÜLLINGEN    | 47   | 73.877  |
| Gemeinde BURG-REULAND | 35   | 56.279  |
| Gemeinde BÜTGENBACH   | 46   | 73.068  |
| Stadt EUPEN           | 188  | 293.352   |
| Gemeinde KELMIS       | 101  | 159.591   |
| Gemeinde LONTZEN      | 44   | 70.145  |
| Stadt MALMEDY         | 112  | 181.683   |
| Gemeinde PLOMBIERES   | 86   | 133.242   |
| Gemeinde RAEREN       | 92   | 142.429   |
| Stadt SANKT VITH      | 82   | 189.463   |
| Gemeinde WAIMES       | 58   | 97.858  |
| <b>INSGESAMT</b>      | <b>931</b>                                       | <b>1.541.287</b>                                    |

**FINOST – Bericht des Entlohnungsausschusses**  
**über die 2023 an die Mandatare der Interkommunale gezahlten Vergütungen**

Um den Auflagen von Artikel L1523-17, §2 des Kodex der Lokalen Demokratie und Dezentralisierung zu entsprechen, hat der Entlohnungsausschuss seinen jährlichen Bericht verfasst. Ziel dieses Berichts ist es, die Richtigkeit der 2023 an die Mandatare der Interkommunale gezahlten Vergütungen zu bewerten. Die individuelle Auflistung der Anwesenheiten der Mandatare ist Teil des Berichtes, den der Verwaltungsrat in Anwendung von Artikel 6421-1 des KLDD erstellen wird.

- 1. Die Sitzungsgelder, eventuelle Amtsentschädigungen und ggf. alle sonstigen Vorteile, ob finanzieller Art oder nicht, die mit den Führungsfunktionen direkt oder indirekt verbunden sind, je nach deren Eigenschaft als Verwaltungsratsmitglied, Präsident oder Vizepräsident oder Mitglied eines beschränkten Verwaltungsorgans.**

Der Verwaltungsrat wird durch die Generalversammlung eingesetzt. Seit der Generalversammlung vom 26. Juni 2019 besteht der Verwaltungsrat aus 12 Vertretern der angeschlossenen Gemeinden.

Die für das gesamte Geschäftsjahr **2023** zugewiesenen Beträge belaufen sich auf:

|                                  | <b>1. Halbjahr 2023</b> | <b>2. Halbjahr 2023</b> |
|----------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>Präsident</b>                 |                         |                         |
| Vergütung                        | 8.569,74 €              | 8.598,41 €              |
| Fahrtkosten                      | - €                     | - €                     |
| <b>Vizepräsident</b>             |                         |                         |
| Vergütung                        | 6.427,38 €              | 6.448,76 €              |
| Fahrtkosten                      | 24,00 €                 | 24,00 €                 |
| <b>Verwaltungsratsmitglieder</b> |                         |                         |
| Sitzungsgelder                   | 5.749,77 €              | 7.299,71 €              |
| Fahrtkosten                      | 572,80 €                | 804,80 €                |

Diese Auskünfte stimmen voll und ganz mit den Empfehlungen des Entlohnungsausschusses und den Entscheidungen der Generalversammlung überein und sie entsprechen den diesbezüglichen Bestimmungen.

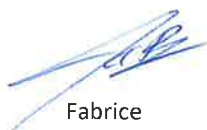
- 2. Die Entlohnungen und ggf. alle sonstigen Vorteile, ob finanzieller Art oder nicht, die mit den Führungsfunktionen direkt oder indirekt verbunden sind.**

Nichtig.

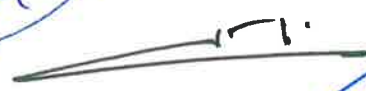
In seiner Sitzung vom 16. April 2024 stellt der Entlohnungsausschuss fest, dass die oben aufgeführten Vergütungsmodalitäten die von der hierfür zuständigen Generalversammlung – vom 20. Dezember 2007, 26. Juni 2018 und 26. Juni 2019 – getroffenen Entscheidungen strikt anwenden.

Er stellt ebenfalls fest, dass die anwendbaren Entlohnungen mit den Auflagen des KLDD übereinstimmen. Demzufolge hat der Ausschuss der Generalversammlung keine Empfehlung auszusprechen im Hinblick auf jegliche Änderung der Entlohnung der Mandate innerhalb von FINOST.

Den 16. April 2024

  
Fabrice  
PAULUS

  
August  
BOFFENRATH

  
Friedhelm  
WIRTZ

  
José  
HECK

  
Laurent  
CRASSON

# FINANZIELLE GESCHÄFTSFÜHRUNG

---

## BERICHT DES RECHNUNGSPRÜFERS

---



Callens, Vandelanotte & Theunissen  
Bedrijfsrevisoren BV  
Jan Van Rijswijcklaan 10  
B-2018 Antwerpen / Anvers  
T +32 (0)3 248 50 10  
info@callens.be  
www.callens.be  
www.croweglobal.com

### BERICHT DES KOMMISSARS AN DIE GENERALVERSAMMLUNG DER INTERKOMMUNALE COOPERATIVE GESELLSCHAFT FINOST ÜBER DAS GESCHÄFTSJAHR ABGESCHLOSSEN ZUM 31. DEZEMBER 2023

Im Rahmen der gesetzlich vorgeschriebenen Kontrolle des Jahresabschlusses der Interkommunale Cooperative Gesellschaft FINOST (die „Gesellschaft“) legen wir Ihnen unseren Bericht des Kommissars vor. Er enthält unseren Bericht des Kommissars sowie unseren Bericht über die sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Bestimmungen. Diese Berichte stellen ein untrennbares Ganzes dar.

Gemäß Vorschlag des geschäftsführenden Organs wurden wir von der Generalversammlung am 15 Juni 2022 zum Kommissar ernannt. Unser Mandat als Kommissar endet mit dem Datum der Generalversammlung, die den Jahresabschluss des am 31. Dezember 2024 abgeschlossenen Geschäftsjahres beratschlagt. Wir haben die gesetzlich vorgeschriebene Kontrolle des Jahresabschlusses der Interkommunale Cooperative Gesellschaft FINOST über ein aufeinanderfolgende Geschäftsjahre durchgeführt.

#### **Bericht über die Prüfung des Jahresabschlusses**

##### ***Uneingeschränkter Bestätigungsvermerk***

Wir haben die gesetzliche Prüfung des Jahresabschlusses der Gesellschaft gemäß den in Belgien anwendbaren buchhalterischen Vorschriften vorgenommen. Dieser Jahresabschluss umfasst die Bilanz am 31. Dezember 2023 sowie die Ergebnisrechnung für das zu diesem Datum endende Geschäftsjahr und den Anhang und weist eine Bilanzsumme von € 67.928.855 sowie eine Ergebnisrechnung mit einem Gewinn im Geschäftsjahr von € 2.623.631 aus.

Wir sind zu der Einschätzung gelangt, dass der Jahresabschluss in Übereinstimmung mit den in Belgien anwendbaren buchhalterischen Vorschriften ein getreues Bild der Vermögens- und Finanzlage der Gesellschaft am 31. Dezember 2023 sowie deren Ergebnisse für das zu diesem Datum abgeschlossene Geschäftsjahr vermittelt.

### ***Grundlage für den uneingeschränkten Bestätigungsvermerk***

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit den Internationalen Prüfungsstandards (ISA), wie in Belgien zutreffend, durchgeführt. Unsere Verantwortung gemäß diesen Normen wird im Abschnitt „Verantwortung des Kommissars für die Prüfung des Jahresabschlusses“ in diesem Bericht genauer beschrieben. Wir haben die beruflichen Verhaltensanforderungen eingehalten, die für die Rechnungsprüfung des Jahresabschlusses in Belgien gelten, einschließlich der Anforderungen an die Unabhängigkeit.

Vom geschäftsführenden Organ und den Beauftragten der Gesellschaft haben wir die für unsere Rechnungsprüfung erforderlichen Erläuterungen und Informationen erhalten.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen

### ***Verantwortung des geschäftsführenden Organs für den Jahresabschluss***

Das geschäftsführende Organ ist verantwortlich für die Aufstellung und sachgerechte Gesamtdarstellung dieses Abschlusses in Übereinstimmung mit den in Belgien anwendbaren buchhalterischen Vorschriften und für die internen Kontrollen, die es als notwendig erachtet, um die Aufstellung eines Jahresabschlusses zu ermöglichen, der frei von wesentlichen – beabsichtigten oder unbeabsichtigten – falschen Darstellungen ist.

Bei der Erstellung des Jahresabschlusses obliegt es dem geschäftsführenden Organ, die Fortführungsfähigkeit des Unternehmens zu bewerten, ggf. Informationen über die Fortführung der Unternehmenstätigkeit vorzulegen und den buchhalterischen Grundsatz der Fortführung der Unternehmenstätigkeit anzuwenden, es sei denn, das geschäftsführende Organ beabsichtigt die Liquidation des Unternehmens oder die Einstellung seiner Geschäftstätigkeit oder es ist nicht in der Lage, eine andere realistische Alternativlösung anzustreben.

### ***Verantwortung des Kommissars für die Prüfung des Jahresabschlusses***

Unser Ziel ist es, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, dass der Jahresabschluss als Ganzes frei von wesentlichen – beabsichtigten oder unbeabsichtigten – falschen Darstellungen ist, und einen Bericht des Kommissars vorzulegen, der unsere Auffassung wiedergibt. Diese hinreichende Sicherheit entspricht einem hohen Maß an Zuverlässigkeitsgewähr, garantiert jedoch nicht, dass anhand einer gemäß den ISA-Standards durchgeführten Prüfung immer jede vorhandene wesentliche falsche Darstellung gefunden werden kann. Falsche Darstellungen können durch Betrug oder Fehler entstehen und werden als wesentlich erachtet, wenn vernünftigerweise davon auszugehen ist, dass sie einzeln oder in ihrer Gesamtheit die wirtschaftlichen Entscheidungen, die die Benutzer des Jahresabschlusses auf deren Grundlage treffen, beeinflussen können.

Bei der Ausführung der Kontrolle halten wir uns an die für die Kontrolle des Jahresabschlusses geltenden gesetzlichen, regulatorischen und normativen Vorgaben in Belgien. Eine gesetzlich vorgeschriebene Kontrolle bietet keine Sicherheit für die künftige Lebensfähigkeit der Gesellschaft oder für die Effizienz oder Effektivität, mit der das geschäftsführende Organ die Leitung der Gesellschaft vorgenommen hat oder vornehmen wird. Unsere Verantwortlichkeiten in Bezug auf die vom geschäftsführenden Organ verwendete Kontinuitätsannahme sind im Folgenden dargelegt.

Im Rahmen einer Prüfung gemäß den ISA-Standards geben wir über deren gesamte Laufzeit unser fachmännisches Urteil ab und hinterfragen sie kritisch.

Darüber hinaus:

- identifizieren und bewerten wir das Risiko, ob der Jahresabschluss wesentliche – beabsichtigte oder unbeabsichtigte – falsche Darstellungen enthält, definieren wir die diesem Risiko angemessenen Prüfungshandlungen und setzen sie um und sammeln Prüfungsnachweise, die ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen. Das Risiko, eine auf Betrug zurückzuführende wesentliche falsche Darstellung nicht aufzudecken, ist höher als bei einer wesentlichen falschen Darstellung aufgrund eines Irrtums, denn der Betrug kann betrügerische Absprachen, Fälschungen, absichtliche Auslassungen, falsche Erklärungen oder Umgehung interner Kontrollen beinhalten;
- beziehen wir rechnungslegungsbezogene Kontrollmaßnahmen in die Prüfung ein, um die unter den jeweiligen Umständen geeigneten Prüfungshandlungen zu definieren, jedoch nicht mit dem Ziel, eine Stellungnahme zur Effizienz der internen Kontrollen der Gesellschaft abzugeben;
- schätzen wir ein, inwieweit die festgelegten Rechnungslegungsgrundsätze geeignet und die bilanziellen Schätzungen durch das geschäftsführende Organ angemessen sind, ebenso wie die von diesem hierzu erteilten Informationen;
- schlussfolgern wir, inwieweit das geschäftsführende Organ den buchhalterischen Grundsatz der Fortführung der Unternehmenstätigkeit angemessen anwendet und schließen gemäß den erhaltenen Prüfungsnachweisen auf eine evtl. vorhandene nennenswerte Unsicherheit in Bezug auf Ereignisse oder Situationen, die geeignet sind, erheblichen Zweifel an der Fortführungsfähigkeit des Unternehmens aufkommen zu lassen. Falls wir zu dem Schluss kommen, dass eine nennenswerte Unsicherheit vorliegt, sind wir verpflichtet, in unserem Bericht des Kommissars auf die Informationen im Jahresabschluss aufmerksam zu machen, die sich auf diese Unsicherheit beziehen, oder, wenn diese Informationen nicht ausreichend sind, eine geänderte Stellungnahme abzugeben. Unsere Schlussfolgerungen stützen sich auf die bis zum Datum unseres Berichts des Kommissars erhaltenen Nachweise. Allerdings könnten künftige Situationen oder Ereignisse die Gesellschaft dazu bringen, ihren Betrieb einzustellen;
- bewerten wir die Gesamtdarstellung, die Struktur und den Inhalt des Jahresabschlusses und ermitteln, ob er die zugrunde liegenden Transaktionen und Ereignisse so darstellt, dass ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild vermittelt wird.

Unter anderem übermitteln wir dem geschäftsführenden Organ den Prüfungsumfang und die vorgesehene Zeitplanung sowie die bei unserer Rechnungsprüfung ermittelten wichtigen Feststellungen, einschließlich wesentlicher Schwachstellen bei den internen Kontrollen.

## **Sonstige gesetzliche und rechtliche Anforderungen**

### ***Verantwortung des geschäftsführenden Organs***

Das geschäftsführende Organ ist verantwortlich für die Erstellung und den Inhalt des Lageberichts und die sonstigen im Jahresbericht enthaltenen Informationen, die gemäß den gesetzlichen und anderen rechtlichen Bestimmungen einzureichenden Unterlagen, die Einhaltung der gesetzlichen und anderen rechtlichen Bestimmungen bezüglich der Buchführung sowie für die Einhaltung des Gesetzbuches der Gesellschaften und Vereinigungen und der Gesellschaftssatzung.

### **Verantwortung des Kommissars**

Im Rahmen unseres Auftrags und gemäß der belgischen Zusatznorm (überarbeitete Version 2020) zu den in Belgien anwendbaren Internationalen Prüfungsstandards (ISAs) besteht unsere Verantwortung darin, den Lagebericht und die sonstigen im Jahresbericht enthaltenen Informationen, bestimmte gemäß den gesetzlichen und anderen rechtlichen Bestimmungen einzureichende Unterlagen, in allen wesentlichen Aspekten zu prüfen und zu kontrollieren, ob gewisse Bestimmungen des Gesetzbuches der Gesellschaften und Vereinigungen, und der Gesellschaftssatzung berücksichtigt wurden, und hierüber Bericht zu erstatten.

### **Im Lagebericht und in den sonstigen im Jahresbericht enthaltenen Informationen behandelte Aspekte**

Nach spezifischen Prüfungen des Lageberichts sind wir zu der Einschätzung gelangt, dass dieser zum einen mit dem Jahresabschluss für dasselbe Geschäftsjahr übereinstimmt und zum anderen gemäß Artikel 3:5 und 3:6 des Gesetzbuches der Gesellschaften und Vereinigungen erstellt wurde.

Im Rahmen unserer Jahresabschlussprüfung müssen wir zudem insbesondere auf Grundlage unserer während der Prüfung erworbenen Kenntnisse beurteilen, ob der Lagebericht und die sonstigen im Jahresbericht enthaltenen Informationen, d.h.:

- BERICHT ÜBER DIE FINANZIELLEN BETEILIGUNGEN
- ZUSAMMENFASSENDE BEMERKUNGEN ZU DEN JAHRESKONTEN
- AUFTEILUNG DER GESELLSCHAFTSANTEILE PER 31/12/2023
- BERICHT DES ENTLOHNUNGSAUSSCHUSSES
- JAHRESKONTEN:
  - BILANZ PER 31. DEZEMBER 2023
  - ERGEBNISKONTO
  - ANLAGE
  - ERKLÄRUNG IN BEZUG AUF DEN KONSOLIDierten ABSCHLUSS
  - ZUSÄTZLICHE AUSKÜNFTEN ZUR ANLAGE
  - SOZIALBILANZ
  - LISTE DER AUFTRAGSNEHMER 2023
  - GEWINNVERTEILUNG 2023

wesentliche falsche Darstellungen enthalten, d. h. nicht korrekt formulierte oder anderweitig irreführende Informationen. Auf Grundlage unserer Prüfungen können wir keine wesentliche falsche Darstellung feststellen.

### **Hinweis zur Sozialbilanz**

Die Sozialbilanz, die gemäß Artikel 3:12, Abs. 1, 8° des Gesetzbuches der Gesellschaften und Vereinigungen bei der Belgischen Nationalbank zu hinterlegen ist, beinhaltet in Form und Inhalt die gesetzlich vorgeschriebenen Angaben, einschließlich solcher, die sich auf Informationen über Löhne und Ausbildung beziehen, und beinhaltet keine Auskünfte, die in offensichtlichem Widerspruch stehen zu den Informationen, über die wir im Rahmen unseres Auftrags verfügen.

### **Angaben zur Unabhängigkeit**

- Unsere Prüfungsgesellschaft sowie unser Netzwerk haben keine mit der gesetzlichen Kontrolle des Jahresabschlusses unvereinbaren Aufträge ausgeführt, und unsere Prüfungsgesellschaft ist während der Abwicklung unseres Auftrags gegenüber der Gesellschaft unabhängig geblieben.

### **Sonstige Angaben**

- Abgesehen von formellen Aspekten geringfügiger Art erfolgte die Buchführung gemäß den in Belgien gültigen gesetzlichen Bestimmungen und Vorschriften.
- Des Weiteren haben wir Ihnen keine Aktivitäten oder Beschlüsse mitzuteilen, die als Verstoß gegen die Satzung oder das Gesetzbuch der Gesellschaften und Vereinigungen zu werten wären.
- Der Ergebnisverwendungsvorschlag an die Generalversammlung entspricht den gesetzlichen Bestimmungen und der Satzung.
- Im Rahmen von Artikel 6:115, § 1 des Gesetzbuches der Gesellschaften und Vereinigungen wurde der Nettovermögenstest von uns geprüft, und wir in unserem Bericht vom 15. Juni 2023 das eingeschränkte Überprüfungsbericht als Anlage erstellt.
- Wir haben die im Bericht des Verwaltungsorgans enthaltenen Buchhaltungs- und Finanzdaten im Rahmen der von der Hauptversammlung am 15. Juni 2023 gemäß Artikel 6:116 § 1 des Gesetzbuches der Gesellschaften und Vereinigungen für die beschlossenen Verteilung(en) ausgewertet und dem Verwaltungsorgan unsere Schlussfolgerung übermittelt.

Verviers,

Callens Vandelanotte  
Kommissar  
Vertreten durch

Digitaal ondertekend  
door Lieven Van  
Brussel (Signature)  
Datum: 07/05/2024  
10:04:12

Lieven Van Brussel  
Betriebsrevisor

Digitaal ondertekend  
door Callens  
Boudewijn Philemond  
E  
Datum: 08/05/2024  
09:17:46

Boudewijn Callens  
Betriebsrevisor

# JAHRESKONTEN

## Die Bilanz per 31. Dezember

nach Ergebnisverwendung (in €)

| AKTIVA  | 31.12.2023           | 31.12.2022           |
|---|----------------------|----------------------|
| <b>ANLAGEVERMÖGEN</b> .....   | <b>62.963.203,83</b> | <b>62.938.271,05</b> |
| <b>Sachanlagen</b> .....  | -                    | <b>67,22</b>         |
| Mobilar und Fuhrpark .....  | -                    | 67,22                |
| <b>Finanzanlagen</b> .....  | <b>62.963.203,83</b> | <b>62.938.203,83</b> |
| Sonstige Finanzanlagen .....  | 62.963.203,83        | 62.938.203,83        |
| Gesellschaftsrechte .....   | 62.963.203,83        | 62.938.203,83        |
| <b>UMLAUFVERMÖGEN</b> .....   | <b>4.965.650,74</b>  | <b>3.691.044,09</b>  |
| <b>Forderungen mit einer Restlaufzeit von mehr als einem Jahr</b> ..... | -                    | -                    |
| Sonstige Forderungen .....  | -                    | -                    |
| <b>Forderungen mit einer Restlaufzeit bis zu einem Jahr</b> .....       | <b>1.669.198,87</b>  | <b>821.866,43</b>    |
| Sonstige Forderungen .....  | 1.669.198,87         | 821.866,43           |
| <b>Geldanlagen</b> .....  | <b>2.201.307,65</b>  | <b>499.032,83</b>    |
| Sonstige Geldanlagen .....  | 2.201.307,65         | 499.032,83           |
| <b>Flüssige Mittel</b> .....  | <b>1.095.144,22</b>  | <b>2.369.795,87</b>  |
| <b>Rechnungsabgrenzungsposten</b> .....                                 | -                    | <b>348,96</b>        |
| <b>AKTIVA INSGESAMT</b> .....   | <b>67.928.854,57</b> | <b>66.629.315,14</b> |



| <b>PASSIVA</b>  | <b>31.12.2023</b>    | <b>31.12.2022</b>    |
|---|----------------------|----------------------|
| <b>EIGENKAPITAL</b> .....   | <b>61.145.564,26</b> | <b>59.474.678,16</b> |
| <b>Einbringungen</b> .....  | <b>41.016.660,34</b> | <b>41.016.660,34</b> |
| Verfügbare .....  | 41.016.660,34        | 41.016.660,34        |
| Nicht verfügbare .....  | -                    | -                    |
| <b>Rücklagen</b> .....  | <b>20.128.903,92</b> | <b>18.458.017,82</b> |
| Statutarisch nicht verfügbare Rücklagen .....   | -                    | -                    |
| Freie Rücklagen .....   | 20.128.903,92        | 18.458.017,82        |
| <b>RÜCKSTELLUNGEN UND AUFGESCHOBENE STEUERN</b>   | <b>-</b>             | <b>-</b>             |
| <b>Rückstellungen für Risiken und Aufwendungen</b> .....  | <b>-</b>             | <b>-</b>             |
| Sonstige Risiken und Aufwendungen .....   | -                    | -                    |
| <b>VERBINDLICHKEITEN</b> .....  | <b>6.783.290,31</b>  | <b>7.154.636,98</b>  |
| <b>Verbindlichkeiten mit einer Restlaufzeit von mehr als einem Jahr</b>   | <b>5.098.683,79</b>  | <b>5.803.029,83</b>  |
| Finanzverbindlichkeiten   |                      |                      |
| Kreditinstitute .....   | 5.098.683,79         | 5.803.029,83         |
| <b>Verbindlichkeiten mit einer Restlaufzeit bis zu einem Jahr</b> .....   | <b>1.673.618,59</b>  | <b>1.341.216,34</b>  |
| Innerhalb eines Jahres fällig werdende Verbindlichkeiten mit<br>einer ursprünglichen Laufzeit von mehr als einem Jahr ..... | 704.346,04           | 698.509,85           |
| Finanzverbindlichkeiten   |                      |                      |
| Kreditinstitute .....   | -                    | -                    |
| Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen  |                      |                      |
| Lieferanten .....   | 1.066,14             | 5.557,81             |
| Verbindlichkeiten aufgrund von Steuern, Arbeitsentgelten und<br>Soziallasten  |                      |                      |
| Steuern .....   | 10.640,00            | 9.731,56             |
| Arbeitsentgelte und Soziallasten .....  | 4.812,53             | 3.991,18             |
| Sonstige Verbindlichkeiten .....  | 952.753,88           | 623.425,94           |
| <b>Rechnungsabgrenzungsposten</b> .....   | <b>10.987,93</b>     | <b>10.390,81</b>     |
| <b>INSGESAMT PASSIVA</b> .....  | <b>67.928.854,57</b> | <b>66.629.315,14</b> |

## Das Ergebniskonto

(in €)

|  | Geschäftsjahr 2023  | Geschäftsjahr 2022  |
|--|---------------------|---------------------|
| <b>Betriebserträge</b> .....                             | <b>875,52</b>       | <b>1.280,41</b>     |
| Sonstige Betriebserträge .....                           | 875,52              | 1.280,41            |
| Einmalige Betriebserträge.....                           | -                   | -                   |
| <b>Betriebliche Aufwendungen</b> .....                   | <b>-146.183,14</b>  | <b>-124.752,43</b>  |
| Übrige Lieferungen und Leistungen.....                   | 119.558,18          | 100.819,67          |
| Arbeitsentgelte und Soziallasten .....                   | 25.597,48           | 22.662,19           |
| Abschreibungen und Wertminderungen auf Sachanlagen ..... | 67,22               | 402,57              |
| Sonstige betriebliche Aufwendungen.....                  | 960,26              | 868,00              |
| <b>Betrieblicher Gewinn</b> .....                        | <b>-145.307,62</b>  | <b>-123.472,02</b>  |
| <b>Finanzerträge</b> .....                               | <b>2.824.441,47</b> | <b>2.739.554,79</b> |
| Rekurrente Finanzerträge                                 |                     |                     |
| Erträge aus Geldanlagen .....                            | 2.791.121,82        | 2.739.467,98        |
| Erträge aus Umlaufvermögen .....                         | 33.319,65           | 86,81               |
| Einmalige Finanzerträge .....                            | -                   | -                   |
| <b>Finanzaufwendungen</b> .....                          | <b>55.503,26</b>    | <b>61.117,69</b>    |
| Aufwendungen für Verbindlichkeiten .....                 | 54.430,56           | 60.212,43           |
| Sonstige Finanzaufwendungen .....                        | 1.072,70            | 905,26              |
| <b>Gewinn des Geschäftsjahres vor Steuerabzug</b> .....  | <b>2.623.630,59</b> | <b>2.554.965,08</b> |
| <b>Steuern auf das Ergebnis</b> .....                    | <b>-</b>            | <b>-</b>            |
| Steuern .....  | -                   | -                   |
| <b>Gewinn des Geschäftsjahres</b> .....                  | <b>2.623.630,59</b> | <b>2.554.965,08</b> |
| <b>Zu verwendender Gewinn des Geschäftsjahres</b> .....  | <b>2.623.630,59</b> | <b>2.554.965,08</b> |

| <b>Ergebnisverwendung</b>                       | <b>Exercice 2023</b> | <b>Geschäftsjahr 2022</b> |
|---|----------------------|---------------------------|
| <b>Zu verwendender Gewinnsaldo.....</b>         | <b>2.623.630,59</b>  | <b>2.554.965,08</b>       |
| Zu verwendender Gewinn des Geschäftsjahres..... | 2.623.630,59         | 2.554.965,08              |
| <b>Entnahme aus dem Eigenkapital .....</b>      | -                    | -                         |
| Aus den Rücklagen .....                         | -                    | -                         |
| <b>Zuweisung an das Eigenkapital.....</b>       | <b>-1.670.886,10</b> | <b>-1.931.539,14</b>      |
| an die sonstigen Rücklagen.....                 | 1.670.886,10         | 1.931.539,14              |
| <b>Zu verteilender Gewinn.....</b>              | <b>-952.744,49</b>   | <b>-623.425,94</b>        |
| Vergütung der Einbringung.....                  | 952.744,49           | 623.425,94                |

## Anlage (in €)

### Aufstellung der Sachanlagen

#### Mobilar und Fuhrpark

##### a) Anschaffungskosten

Am Ende des vorhergehenden Geschäftsjahres .....  
 Veränderungen während des Geschäftsjahres :  
 ▪ Anschaffungen .....  
 ▪ Veräußerungen und Abgänge .....  
 ▪ Umbuchungen von einem Posten in einen anderen (+) (-)  
 Am Ende des Geschäftsjahres.....

13.364,19

13.364,19

##### b) Mehrwerte

Am Ende des vorhergehenden Geschäftsjahres .....  
 Veränderungen während des Geschäftsjahres :  
 ▪ Gebucht .....  
 Am Ende des Geschäftsjahres.....

##### c) Abschreibungen und Wertminderungen

Am Ende des vorhergehenden Geschäftsjahres .....  
 Veränderungen während des Geschäftsjahres :  
 ▪ Gebucht .....  
 ▪ Annulliert nach Veräußerungen und Abgängen (-)  
 ▪ Umbuchungen von einem Posten in einen anderen (+) (-)  
 Am Ende des Geschäftsjahres.....

13.296,97

67,22

13.364,19

**Nettobuchwert Ende des Geschäftsjahres (a) + (b) - (c) ...**

-

## Aufstellung der Finanzanlagen

|  | Verbundene Unternehmen<br>(Rubrik 280) | Unternehmen mit einem Beteiligungsverhältnis<br>(Rubrik 282) | Sonstige Unternehmen<br>(Rubrik 284) |
|--|--|--|--------------------------------------|
| <b>Beteiligungen und Gesellschaftsrechte</b>                 |  |  |                                      |
| <b>a) Anschaffungskosten</b>                                 |  |  |                                      |
| Am Ende des vorhergehenden Geschäftsjahres .....             |  |  | 62.938.203,83                        |
| Veränderungen während des Geschäftsjahres :                  |  |  |                                      |
| ▪ Anschaffungen .....  |  |  | 25.000,00                            |
| ▪ Veräußerungen und Abgänge.....                             |  |  |                                      |
| ▪ Umbuchungen von einem Posten in einen anderen (+) (-)..... |  |  |                                      |
| Am Ende des Geschäftsjahres .....                            |  |  | 62.963.203,83                        |
| <b>b) Mehrwerte</b>  |  |  |                                      |
| Am Ende des vorhergehenden Geschäftsjahres .....             |  |  |                                      |
| Veränderungen während des Geschäftsjahres :                  |  |  |                                      |
| ▪ Gebucht .....  |  |  |                                      |
| Am Ende des Geschäftsjahres .....                            |  |  |                                      |
| <b>c) Wertminderungen</b>                                    |  |  |                                      |
| Am Ende des vorhergehenden Geschäftsjahres .....             |  |  |                                      |
| Veränderungen während des Geschäftsjahres :                  |  |  |                                      |
| ▪ Gebucht .....  |  |  |                                      |
| ▪ Annulliert (-) .....                                       |  |  |                                      |
| ▪ von einem Posten in einen anderen umgebucht (+) (-).....   |  |  |                                      |
| Am Ende des Geschäftsjahres .....                            |  |  |                                      |
| <b>d) Nicht eingeforderte Beträge</b>                        |  |  |                                      |
| Am Ende des vorhergehenden Geschäftsjahres .....             |  |  |                                      |
| Veränderungen während des Geschäftsjahres (+)(-) ..          |  |  |                                      |
| Am Ende des Geschäftsjahres .....                            |  |  |                                      |
| <b>Nettobuchwert Ende des Geschäftsjahres</b>                |  |  |                                      |
| <b>(a) + (b) - (c) - (d)</b> .....                           |  |  | 62.963.203,83                        |

## INFORMATIONEN ÜBER DIE BETEILIGUNGEN

### BETEILIGUNGEN UND GESELLSCHAFTSRECHTE, DIE AN ANDEREN UNTERNEHMEN GEHALTEN WERDEN

Sind nachstehend anzugeben, die Unternehmen, an denen die Gesellschaft beteiligt ist (Beteiligungen enthalten in den Aktivposten 280 und 282), sowie die sonstigen Unternehmen, an denen die Gesellschaft Gesellschaftsrechte (enthalten in den Aktivposten 284 und 51/53) in Höhe von mindestens 10% des Kapitals, des Eigenkapitals oder einer Aktiengattung dieser Gesellschaft besitzt.

| Name, vollständige<br>Anschrift des SITZES und<br>Unternehmensnummer                     | Gehaltene Gesellschaftsrechte  |                  |       |  | Angaben, die dem letzten verfügbaren Jahresabschluss<br>entnommen sind |                                  |               |                    |
|--|--------------------------------|------------------|-------|--|--|----------------------------------|---------------|--------------------|
|  | Art                            | unmittel-<br>bar |       | durch<br>Tochter-<br>gesell-<br>schaften | Jahres-<br>abschluss<br>aufgestellt<br>am                              | Wäh-<br>rungs-<br>einhei-<br>ten | Eigenkapital  | Netto-<br>ergebnis |
|  |                                | Anzahl           |       | %  |  |                                  |               |                    |
| ORES Assets sc<br>Avenue Jean Mermoz 14<br>6041 Gosselies, Belgique<br>0543.696.579      | Gesell-<br>schafts-<br>anteile | 2.507.233        | 3,78  | 0,00                                     | 31/12/2022   | EUR                              | 1.917.311.825 | 78.402.328         |
| ORES sc<br>Avenue Jean Mermoz 14<br>6041 Gosselies, Belgique<br>0897.436.971             | Aktien                         | 1                | 0,04  | 0,00                                     | 31/12/2022   | EUR                              | 508.375       | 0                  |
| IPFW SNC<br>Avenue Sergent Vrithoff<br>2 – 5000 Namur,<br>Belgique<br>0600.965.478       | Anteile                        | 1                | 12,50 | 0,00                                     | 31/12/2022   | EUR                              | 106.300       | 1.243              |
| COMNEXIO sc<br>Avenue Georges<br>Lemaitre 38<br>6041 Gosselies, Belgique<br>0727.639.263 | Aktien                         | 1                | 1     | 0,00                                     | 31/12/2022   | EUR                              | 25.000        | 0                  |
| NEOWAL sc<br>Avenue Sergent Vrithof 2<br>5000 NAMUR, Belgique<br>0805.724.758            | Aktien                         | 25               | 4     | 0,00                                     | -  | EUR                              | 631.000       | -                  |

### Geldanlagen : sonstige Geldanlagen

2023

2022

|                                   |              |            |
|-----------------------------------|--------------|------------|
| <b>Sonstige Geldanlagen .....</b> | 2.201.307,65 | 499.032,83 |
|-----------------------------------|--------------|------------|

### Rechnungsabgrenzungskonten

|  |
|--|
|  |
|--|

|  |   |
|--|---|
|  | - |
|--|---|

**Zustand der Einbringung**

|   |                                   |  |
|---|-----------------------------------|--|
| <b>Verfügbare Einbringung</b>                         |                                   |  |
| - am Ende des Geschäftsjahres .....                   | 41.016.660,34                     |  |
| <b>Durch die Aktionäre eingebrachtes Eigenkapital</b> |                                   |  |
| - Bareinlage (931 Aktien)                             | 8.256,91                          |  |
| - Sacheinlage (1.541.287 Aktien)                      | 41.008.403,43                     |  |
|   | Nicht<br>eingeforderter<br>Betrag |  |
| <b>Nicht eingezahlte Einbringung</b>                  | 16.513,85                         |  |

**Rückstellungen für sonstige Risiken und Aufwendungen**

|  |   |
|--|---|
|  | - |
|--|---|

### Aufstellung der Verbindlichkeiten

|  | Im Jahre<br>fällig | Mit einer<br>Restlaufzeit<br>von mehr als<br>einem Jahr<br>aber höchstens<br>5 Jahre | Mit einer<br>Restlaufzeit<br>von mehr als<br>5 Jahren |
|--|--------------------|--|---|
| <b>Aufgliederung der Verbindlichkeiten mit einer ursprünglichen Laufzeit von mehr als einem Jahr, je nach Restlaufzeit</b> |                    |  |   |
| Finanzverbindlichkeiten  |                    |  |   |
| Kreditinstitute .....  | 704.346,04         | 2.876.890,96   | 2.221.792,83  |

|  | Verbindlichkeiten besichert durch |   |
|--|-----------------------------------|---|
|  | die belgische<br>öffentliche Hand | gestellte<br>dingliche Sicher-<br>heiten an Aktiva<br>des Unterneh-<br>mens |
| <b>Besicherte Verbindlichkeiten</b>  |                                   |   |
| Finanzverbindlichkeiten  |                                   |   |
| Kreditinstitute .....  | -                                 | -   |
| Sonstige Anleihen .....  | -                                 | -   |
| <b>Verbindlichkeiten aufgrund von Steuern,<br/>Arbeitsentgelten und Soziallasten</b> |                                   |   |
| Steuern  |                                   |   |
| Nicht fällige Steuerschulden.....  | 10.640,00                         |   |
| Arbeitsentgelte und Soziallasten   |                                   |   |
| Sonstige Verbindlichkeiten aufgrund von<br>Arbeitsentgelten und Soziallasten.....    | 4.812,53                          |   |

### Rechnungsabgrenzungskonten

|                            |           |
|----------------------------|-----------|
| <b>Zu zahlende Lasten</b>  |           |
| Anzurechnende Kosten ..... | 10.987,93 |

### BETRIEBSERGEBNISSE



| <b>Betriebliche Aufwendungen</b>   | <b>2023</b> | <b>2022</b> |
|--|-------------|-------------|
| <b>Arbeitnehmer, für die das Unternehmen eine DIMONA-Meldung eingereicht hat oder die im allgemeinen Personalregister eingetragen sind</b> |             |             |
| Gesamtzahl am Bilanzstichtag .....   | 2           | 2           |
| Durchschnittlicher Personalbestand in Vollzeitäquivalenzen .....   | 0,6         | 0,6         |
| Tatsächlich geleistete Arbeitsstunden .....  | 1.317       | 1.327       |
| <b>Personalaufwand</b>   |             |             |
| Arbeitsentgelte und direkte soziale Vorteile .....   | 22.721,76   | 20.466,84   |
| Arbeitgeberbeiträge zur Sozialversicherung .....   | 1.904,92    | 1.083,41    |
| Sonstige Personalaufwendungen .....  | 970,80      | 1.111,94    |
| <b>Sonstige betriebliche Aufwendungen</b>  |             |             |
| Sonstige Aufwendungen .....  | 960,26      | 868,00      |

## FINANZERGEBNISSE

| <b>Wiederkehrende Finanzerträge</b> | <b>2023</b> | <b>2022</b> |
|-------------------------------------|-------------|-------------|
|                                     |             |             |

| <b>Wiederkehrende Finanzaufwendungen</b> | <b>2023</b> | <b>2022</b> |
|--|-------------|-------------|
| <b>Sonstige Finanzaufwendungen</b>       |             |             |
| Bankunkosten .....                       | 1.072,70    | 905,26      |

## STEUERN AUF DAS ERGEBNIS

|   |               |
|---|---------------|
| <b>Steuern auf das Ergebnis des Geschäftsjahres:</b>  | -             |
| Geschuldete oder gezahlte Steuern und Steuervorabzüge .....   | 847.332,44    |
| Aktivierete Überschüsse von gezahlten Steuern und Steuervorabzügen .....  | 847.332,44    |
| <b>Steuern auf das Ergebnis vorhergehender Geschäftsjahre:</b>  |               |
| Geschuldete oder gezahlte Steuernachforderungen .....   | -             |
| <b>Wesentliche Ursachen der Nichtübereinstimmung des Gewinns vor Steuern laut Jahresabschluss mit dem geschätzten zu versteuernden Gewinn</b> |               |
| Nicht berücksichtigte Ausgaben .....  | 1.484,30      |
| Endgültig besteuerte Einkünfte .....  | -2.791.121,82 |
| Übertrag von endgültig besteuerten Einkünften der Vorjahre .....  | 703.351,37    |
| <b>Ursachen der latenten Steuern</b>  |               |
| Aktive latente Steuern  |               |
| Sonstige aktive latente Steuern   |               |
| Zu übertragende endgültig besteuerte Einkünfte .....  | 869.358,30    |

| <b>Mehrwertsteuer und einbehaltene Beträge zu Lasten Dritter</b> | <b>2023</b> | <b>2022</b> |
|--|-------------|-------------|
|  |             |             |

**Einbehaltene Beträge zu Lasten Dritter für**

Lohnsteuer .....  
 Kapitalertragssteuer .....

|           |           |
|-----------|-----------|
| 22.867,76 | 20.917,46 |
| -         | -         |

**Finanzielle Beziehungen zu**

**2023**

**DEN VERWALTUNGSRATSMITGLIEDERN UND GESCHÄFTSFÜHRERN, DEN  
 NATÜRLICHEN ODER JURISTISCHEN PERSONEN, DIE DAS UNTERNEHMEN  
 DIREKT ODER INDIREKT KONTROLLIEREN ABER KEINE VERBUNDENEN  
 UNTERNEHMEN SIND, ODER ZU ANDEREN DURCH DIESE PERSONEN  
 DIREKT ODER INDIREKT KONTROLLIERTEN UNTERNEHMEN**

In der Ergebnisrechnung verbuchte direkte und indirekte Bezüge und Pensionen, zu Lasten des Ergebniskontos, sofern sich diese Angabe nicht ausschließlich oder hauptsächlich auf eine einzige, identifizierbare Person bezieht :

- für die Verwaltungsratsmitglieder und Geschäftsführer .....

44.519,37

**DEM KOMMISSAR UND DEN PERSONEN MIT DENEN ER VERBUNDEN IST**

Entlohnung des Kommissars, zu Lasten des Ergebniskontos .....

4.810,96

Entlohnung für außerordentliche Dienstleistungen oder Sonderaufträge, die ausgeführt wurden von Personen mit denen der Kommissar verbunden ist, zu Lasten des Ergebniskontos

- andere Prüfungsaufträge .....

-

- sonstige Aufträge außerhalb des Revisorauftrags .....

-

# **ERKLÄRUNG IN BEZUG AUF DEN KONSOLIDierten ABSCHLUSS**

---

## **Von jedem Unternehmen zu erteilende Informationen**

- Ein konsolidierter Abschluss und ein konsolidierter Geschäftsbericht werden gemäß den Vorschriften des Königlichen Erlasses vom 6. März 1990 über den konsolidierten Abschluss der Unternehmen erstellt und offengelegt : nein.
- Das Unternehmen erstellt weder einen konsolidierten Abschluss noch einen konsolidierten Geschäftsbericht aus folgendem Grund : das Unternehmen kontrolliert, weder allein noch gemeinschaftlich, ein oder mehrere Tochterunternehmen belgischen oder ausländischen Rechts.

# **ZUSÄTZLICHE AUSKÜNFTE ZUR ANLAGE**

---

## **Art. 15 - BEWERTUNGSREGELN**

Die Gesetzgebung über die Jahresrechnungen erlegt jedem Unternehmen auf, die für die Bewertung zur Erstellung des Inventars und zur Korrektur der Wertminderungen sowie der Rücklagen für Risiken und Aufwendungen erforderlichen Regeln, gemäß Königlichem Erlass vom 19. Dezember 2003, festzulegen.

## **A. AKTIVA**

### **SACHANLAGEN**

Die Sachanlagen erscheinen im Aktiva der Bilanz zu ihrem Nettowert, d.h. Ankaufswert weniger Abschreibungen.

Die Abschreibungen erfolgen zu nachstehenden Sätzen :

- EDV-Material : lineare Abschreibung 33,33 %.

### **FINANZANLAGEN**

Die Gesellschaftsrechte, Aktien und Gesellschaftsanteile werden im Aktiva zu ihrem Ersetzungswert eingetragen.

### **FORDERUNGEN MIT EINER RESTLAUFZEIT VON MEHR ALS EINEM JAHR, FORDERUNGEN MIT EINER RESTLAUFZEIT BIS ZU EINEM JAHR, GELDANLAGEN UND FLÜSSIGE MITTEL**

Diese Beträge erscheinen in der Bilanz zu ihrem Nennwert.

### **RECHNUNGSABGRENZUNGSKONTEN**

Die Rechnungsabgrenzungskonten werden zu ihrem Nennwert verbucht.

Für die Erträge, deren Einziehung erst im darauffolgenden Geschäftsjahr erfolgt, die aber dem laufenden Geschäftsjahr zugehören, wird der Betrag des Anteils, der auf das laufende Geschäftsjahr entfällt, eingeschätzt.

## **B. PASSIVA**

### **VERBINDLICHKEITEN MIT EINER RESTLAUFZEIT VON MEHR ALS EINEM JAHR UND VERBINDLICHKEITEN MIT EINER RESTLAUFZEIT BIS ZU EINEM JAHR**

Diese Verbindlichkeiten erscheinen in der Bilanz zu ihrem Nennwert.

### **RECHNUNGSABGRENZUNGSKONTEN**

Die Rechnungsabgrenzungskonten werden zu ihrem Nennwert verbucht.

Für die Lasten, die sich auf das laufende Geschäftsjahr beziehen, deren Zahlung jedoch erst im darauffolgenden Geschäftsjahr erfolgt, wird der Betrag des Anteils, der auf das laufende Geschäftsjahr entfällt, eingeschätzt.

# SOZIALBILANZ

## Beschäftigtenstand

Arbeitnehmer, für die das Unternehmen eine DIMONA-Meldung eingereicht hat oder die im allgemeinen Personalregister eingetragen sind

| Im laufenden Geschäftsjahr                                       | Summe     | Männer    | Frauen    |
|--|-----------|-----------|-----------|
| <b>Durchschnittliche Anzahl der Arbeitnehmer</b>                 |           |           |           |
| Teilzeit.....  | 0,6       | 0,3       | 0,3       |
| Summe in Vollzeitäquivalenzen (VZÄ) .....                        | 0,6       | 0,3       | 0,3       |
| <b>Anzahl der tatsächlich geleisteten Arbeitsstunden</b>         |           |           |           |
| Teilzeit.....  | 1.317     | 663       | 654       |
| Summe.....   | 1.317     | 663       | 654       |
| <b>Personalaufwand</b>   |           |           |           |
| Teilzeit.....  | 25.597,48 | 11.894,05 | 13.703,43 |
| Summe.....   | 25.597,48 | 11.894,05 | 13.703,43 |
| <b>Betrag der zusätzlich zum Gehalt erteilten Vorteile .....</b> | -         | -         | -         |

## Im vorhergehenden Geschäftsjahr

|  |           |           |           |
|--|-----------|-----------|-----------|
| <b>Durchschnittliche Anzahl der Arbeitnehmer VZÄ</b>     | 0,6       | 0,3       | 0,3       |
| <b>Anzahl der tatsächlich geleisteten Arbeitsstunden</b> | 1.327     | 660       | 667       |
| <b>Personalaufwand</b>                                   | 22.662,19 | 10.670,02 | 11.992,17 |

## Am Bilanzstichtag des betreffenden Geschäftsjahres

|  | Vollzeit | Teilzeit | Summe in Vollzeitäquivalenzen |
|--|----------|----------|-------------------------------|
| <b>Anzahl der Arbeitnehmer</b>               | -        | 2        | 0,6                           |
| <b>Nach Art des Arbeitsvertrags</b>          |          |          |                               |
| Unbefristeter Vertrag .....                  | -        | 2        | 0,6                           |
| <b>Nach Geschlecht und Ausbildungsniveau</b> |          |          |                               |
| Frauen                                       |          |          |                               |
| Nichtuniversitärer Hochschulunterricht ..    | -        | 1        | 0,3                           |
| Männer                                       |          |          |                               |
| Universitärer Hochschulunterricht.....       | -        | 1        | 0,3                           |
| <b>Nach Berufskategorie</b>                  |          |          |                               |
| Angestellte .....                            | -        | 2        | 0,6                           |

**Tabelle der Personalveränderungen im betreffenden Geschäftsjahr**

| Zugänge   | Vollzeit | Teilzeit | Summe in<br>Vollzeitäqui-<br>valenzen |
|---|----------|----------|---------------------------------------|
| <b>Anzahl der Arbeitnehmer, für die das Unternehmen eine DIMONA-Meldung eingereicht hat oder die im Laufe des Geschäftsjahres in das allgemeine Personalregister eingetragen wurden</b> | -        | -        | -                                     |
| Nach Art des Arbeitsvertrags  |          |          |                                       |
| Unbefristeter Vertrag .....   | -        | -        | -                                     |

**Auskünfte über Ausbildungsaktivitäten für Arbeitnehmer im laufenden Geschäftsjahr**

|   | Männer | Frauen |
|---|--------|--------|
| <b>Gesamte vom Arbeitgeber getragenen Maßnahmen zur formellen beruflichen Weiterbildung</b> |        |        |
| Anzahl der betroffenen Arbeitnehmer .....   | 1      | 1      |
| Anzahl Stunden der besuchten Ausbildung.....  | 4      | 4      |
| Nettokosten für das Unternehmen .....   | 210,20 | 215,34 |

## ***LISTE DER AUFTRAGSNEHMER 2023***

---

Artikel L1523-13, §3 des Kodex der Lokalen Demokratie und der Dezentralisierung schreibt vor, dass den Jahreskonten eine Liste der Auftragsnehmer sowie der Art der Auftragsvergabe hinzuzufügen ist.

Nichtig.

## **GEWINNVERTEILUNG 2023 (in €)**

---

|   |                   |
|---|-------------------|
| Zu verteilender Gewinn                          | 2.623.630,59      |
| Zuweisung an die frei verfügbaren Rücklagen (-) | 1.670.886,10      |
|   | <hr/>             |
| <b>Den Gesellschaftern zugeteilter Saldo</b>    | <b>952.744,49</b> |

---



*Informations générales relatives à l'institution*

|                                      |                |
|--------------------------------------|----------------|
| <b>Numéro d'identification (BCE)</b> | 0257864701     |
| <b>Type d'institution</b>            | Intercommunale |
| <b>Nom de l'institution</b>          | FINEST         |
| <b>Période de reporting</b>          | Exercice 2023  |

|                                   | <b>Nombre de réunions</b> |
|-----------------------------------|---------------------------|
| <b>Assemblée générale</b>         | 2                         |
| <b>Conseil d'administration</b>   | 6                         |
| <b>Bureau exécutif</b>            | NEANT                     |
| <b>Comité de rémunération</b>     | 1                         |
| <b>Comité d'Audit<sup>3</sup></b> | 2                         |

<sup>3</sup> Indiquer néant s'il n'existe pas de comité d'audit

## Membres du Conseil d'administration

| Fonction <sup>5</sup> | Nom et Prénom     | Rémunération annuelle brute <sup>7</sup> | Détail de la rémunération et des avantages <sup>8</sup>  | Justification de la rémunération si autre qu'un jeton          | Liste des mandats dérivés liés à la fonction et rémunération éventuelle  | Pourcentage de participation aux réunions |
|-----------------------|-------------------|--|--|--|--|---|
| Président             | PAULUS Fabrice    | 17.168,15 €                              | Indemnités et frais KM (voir montants indexés en annexe)   | Assemblée générale du 20/12/2007, du 26/6/2018 et du 26/6/2019 | SNC IPFW (jetons de présence de 249,99€(2x)) + SC NEOWAL (jeton de présence de 249,99€) soit un total de 749,97€ rétribués à FINEST) | 100%                                      |
| Vice-président        | BOFFENRATH August | 12.924,14 € dont 48,00 € de frais KM     | Indemnités et frais KM (voir montants indexés en annexe)   | IDEM   | NEANT  | 100%                                      |
| Administrateur        | BRONLET Mathieu   | 824,57 € dont 69,60 € de frais KM        | Jetons de présence et frais KM (voir montants indexés en annexe)<br>-> IDEM pour tout administrateur | IDEM   | NEANT  | 50%                                       |

<sup>5</sup> Indiquer la fonction la plus élevée de l'administrateur, celles-ci étant : président, vice-président, administrateur chargé de fonctions spécifiques (membre du bureau exécutif, du comité d'audit ou d'un comité de secteur) ou administrateur.

<sup>7</sup> La rémunération comprend les avantages en nature. La rémunération comprend, le cas échéant, le montant total des jetons de présence perçus. Les rémunérations sont limitées aux plafonds applicables en matière de rétribution et d'avantages en nature dans le cadre de l'exercice des mandats dérivés, conformément à l'article L5311-1, § 1 du Code.

<sup>8</sup> Détailler les différentes composantes de la rémunération brute annuelle et des avantages (indemnité annuelle ou montant de jetons de présence par fonction, autres avantages éventuels). L'avantage en nature est défini comme tout avantage généralement quelconque qui ne se traduit pas par le versement d'une somme et qui est consenti en contrepartie de l'exercice du mandat. Le montant des avantages en nature dont bénéficient les titulaires d'un mandat dérivé est calculé sur base des règles appliquées par l'administration fiscale en matière d'impôts sur les revenus (article L5311-2, § 1<sup>er</sup>).

|                      |                         |  |                                     |      |       |      |
|----------------------|-------------------------|--|-------------------------------------|------|-------|------|
| Administrateur       | CRASSON Laurent         | 1.653,74 € dont<br>148,80 € de frais<br>KM | -> IDEM pour tout<br>administrateur | IDEM | NEANT | 100% |
| Administrateur       | DOLLENDORF<br>Serge     | 1.238,56 € dont<br>233,60 € de frais<br>KM | -> IDEM pour tout<br>administrateur | IDEM | NEANT | 67%  |
| Administrateur       | HABETS Michelle         | 1.334,95 € dont<br>80,00 € de frais<br>KM  | -> IDEM pour tout<br>administrateur | IDEM | NEANT | 83%  |
| Administrateur       | HECK José               | 1.653,74 € dont<br>148,80 € de frais<br>KM | -> IDEM pour tout<br>administrateur | IDEM | NEANT | 100% |
| Administrateur       | MERTES Norbert          | 1.720,94 € dont<br>216,00 € de frais<br>KM | -> IDEM pour tout<br>administrateur | IDEM | NEANT | 100% |
| Administrateur       | MICHELS Jean-<br>Claude | 1.454,95 € dont<br>200,00 € de frais<br>KM | -> IDEM pour tout<br>administrateur | IDEM | NEANT | 83%  |
| Administrateur       | SIMAR Etienne           | 1.533,74 € dont<br>28,80 € de frais<br>KM  | -> IDEM pour tout<br>administrateur | IDEM | NEANT | 100% |
| Administrateur       | STROUGMAYER<br>Marcel   | 1.576,94 € dont<br>72,00 € de frais<br>KM  | -> IDEM pour tout<br>administrateur | IDEM | NEANT | 100% |
| Administrateur       | WIRTZ Friedhelm         | 1.434,95 € dont<br>180,00 € de frais<br>KM | -> IDEM pour tout<br>administrateur | IDEM | NEANT | 89%  |
| <b>Total général</b> | 12                      |  |                                     |      |       |      |



Membres du Comité de Rémunération - du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2023

| Fonction <sup>5</sup> | Nom et Prénom     | Rémunération brute <sup>7</sup> | Détail de la rémunération et des avantages <sup>8</sup> | Justification de la rémunération si autre qu'un jeton          | Liste des mandats dérivés liés à la fonction et rémunération éventuelle | Pourcentage de participation aux réunions |
|-----------------------|-------------------|---------------------------------|---|--|---|---|
| Président             | PAULUS Fabrice    | -                               | Mandat gratuit  | Assemblée générale du 20/12/2007, du 26/6/2018 et du 26/6/2019 | NEANT   | 100%                                      |
| Administrateur        | BOFFENRATH August | -                               | Mandat gratuit  | IDEM   | NEANT   | 100%                                      |
| Administrateur        | CRASSON Laurent   | -                               | Mandat gratuit  | IDEM   | NEANT   | 100%                                      |
| Administrateur        | HECK José         | -                               | Mandat gratuit  | IDEM   | NEANT   | 100%                                      |
| Administrateur        | WIRTZ Friedhelm   | -                               | Mandat gratuit  | IDEM   | NEANT   | 100%                                      |
| <b>Total général</b>  | 5                 |                                 |   |  |   |   |



<sup>5</sup> Indiquer la fonction la plus élevée de l'administrateur, celles-ci étant : président, vice-président, administrateur chargé de fonctions spécifiques (membre du bureau exécutif, du comité d'audit ou d'un comité de secteur) ou administrateur.

<sup>7</sup> La rémunération comprend les avantages en nature. La rémunération comprend, le cas échéant, le montant total des jetons de présence perçus. Les rémunérations sont limitées aux plafonds applicables en matière de rétribution et d'avantages en nature dans le cadre de l'exercice des mandats dérivés, conformément à l'article L5311-1, § 1 du Code.

<sup>8</sup> Détailler les différentes composantes de la rémunération brute annuelle et des avantages (indemnité annuelle ou montant de jetons de présence par fonction, autres avantages éventuels). L'avantage en nature est défini comme tout avantage généralement quelconque qui ne se traduit pas par le versement d'une somme et qui est consenti en contrepartie de l'exercice du mandat. Le montant des avantages en nature dont bénéficient les titulaires d'un mandat dérivé est calculé sur base des règles appliquées par l'administration fiscale en matière d'impôts sur les revenus (article L5311-2, § 1<sup>er</sup>).

Membres du Comité d'Audit – du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2023

| Fonction <sup>5</sup> | Nom et Prénom     | Rémunération brute <sup>7</sup> | Détail de la rémunération et des avantages <sup>8</sup> | Justification de la rémunération si autre qu'un jeton          | Liste des mandats dérivés liés à la fonction et rémunération éventuelle | Pourcentage de participation aux réunions |
|-----------------------|-------------------|---------------------------------|---|--|---|---|
| Président             | PAULUS Fabrice    | -                               | Mandat gratuit  | Assemblée générale du 20/12/2007, du 26/6/2018 et du 26/6/2019 | NEANT   | 100 %                                     |
| Administrateur        | BOFFENRATH August | -                               | Mandat gratuit  | IDEM   | NEANT   | 100 %                                     |
| Administrateur        | WIRTZ Friedhelm   | -                               | Sans objet*   | IDEM   | NEANT   | 50 %                                      |
| <b>Total général</b>  | <b>3</b>          |                                 |   |  |   |   |

\* Réunions tenues le même jour que le Conseil d'administration.

**NB : Annexer obligatoirement un relevé nominatif des membres de chaque organe de gestion et le taux de présence de chacun d'eux, par organe, sur la période de reporting.**

<sup>5</sup> Indiquer la fonction la plus élevée de l'administrateur, celles-ci étant : président, vice-président, administrateur chargé de fonctions spécifiques (membre du bureau exécutif, du comité d'audit ou d'un comité de secteur) ou administrateur.

<sup>7</sup> La rémunération comprend les avantages en nature. La rémunération comprend, le cas échéant, le montant total des jetons de présence perçus. Les rémunérations sont limitées aux plafonds applicables en matière de rétribution et d'avantages en nature dans le cadre de l'exercice des mandats dérivés, conformément à l'article L5311-1, § 1 du Code.

<sup>8</sup> Détailler les différentes composantes de la rémunération brute annuelle et des avantages (indemnité annuelle ou montant de jetons de présence par fonction, autres avantages éventuels). L'avantage en nature est défini comme tout avantage généralement quelconque qui ne se traduit pas par le versement d'une somme et qui est consenti en contrepartie de l'exercice du mandat. Le montant des avantages en nature dont bénéficient les titulaires d'un mandat dérivé est calculé sur base des règles appliquées par l'administration fiscale en matière d'impôts sur les revenus (article L5311-2, § 1<sup>er</sup>).

**Annexe : montants indexés des indemnités, jetons de présence et frais KM :**

|                      |           |                   | Coefficient de majoration | Année 2023        |
|----------------------|-----------|-------------------|---------------------------|-------------------|
| <b>Président</b>     | Janvier   | 714,18 €          | 1,9999                    | 1.428,29 €        |
|                      | Février   | 714,18 €          | 1,9999                    | 1.428,29 €        |
|                      | Mars      | 714,18 €          | 1,9999                    | 1.428,29 €        |
|                      | Avril     | 714,18 €          | 1,9999                    | 1.428,29 €        |
|                      | Mai       | 714,18 €          | 1,9999                    | 1.428,29 €        |
|                      | Juin      | 714,18 €          | 1,9999                    | 1.428,29 €        |
| <b>1er semestre</b>  |           | <b>4.285,08 €</b> |                           | <b>8.569,74 €</b> |
|                      | Juillet   | 714,18 €          | 1,9999                    | 1.428,29 €        |
|                      | Août      | 714,19 €          | 1,9999                    | 1.428,31 €        |
|                      | Septembre | 714,19 €          | 1,9999                    | 1.428,31 €        |
|                      | Octobre   | 714,19 €          | 1,9999                    | 1.428,31 €        |
|                      | Novembre  | 714,19 €          | 1,9999                    | 1.428,31 €        |
|                      | Décembre  | 714,19 €          | 2,0399                    | 1.456,88 €        |
| <b>2ème semestre</b> |           | <b>4.285,13 €</b> |                           | <b>8.598,41 €</b> |

|                       |           |                   | Coefficient de majoration | Année 2023        |
|-----------------------|-----------|-------------------|---------------------------|-------------------|
| <b>Vice-Président</b> | Janvier   | 535,64 €          | 1,9999                    | 1.071,23 €        |
|                       | Février   | 535,64 €          | 1,9999                    | 1.071,23 €        |
|                       | Mars      | 535,64 €          | 1,9999                    | 1.071,23 €        |
|                       | Avril     | 535,64 €          | 1,9999                    | 1.071,23 €        |
|                       | Mai       | 535,64 €          | 1,9999                    | 1.071,23 €        |
|                       | Juin      | 535,64 €          | 1,9999                    | 1.071,23 €        |
| <b>1er semestre</b>   |           | <b>3.213,84 €</b> |                           | <b>6.427,38 €</b> |
|                       | Juillet   | 535,63 €          | 1,9999                    | 1.071,21 €        |
|                       | Août      | 535,63 €          | 1,9999                    | 1.071,21 €        |
|                       | Septembre | 535,64 €          | 1,9999                    | 1.071,23 €        |
|                       | Octobre   | 535,64 €          | 1,9999                    | 1.071,23 €        |
|                       | Novembre  | 535,64 €          | 1,9999                    | 1.071,23 €        |
|                       | Décembre  | 535,64 €          | 2,0399                    | 1.092,65 €        |
| <b>2ème semestre</b>  |           | <b>3.213,82 €</b> |                           | <b>6.448,76 €</b> |

|                           |           |          | Coefficient de majoration | Année 2023 |
|---------------------------|-----------|----------|---------------------------|------------|
| <b>Jetons de présence</b> | Janvier   | 125,00 € | 1,9999                    | 249,99 €   |
|                           | Février   | 125,00 € | 1,9999                    | 249,99 €   |
|                           | Mars      | 125,00 € | 1,9999                    | 249,99 €   |
|                           | Avril     | 125,00 € | 1,9999                    | 249,99 €   |
|                           | Mai       | 125,00 € | 1,9999                    | 249,99 €   |
|                           | Juin      | 125,00 € | 1,9999                    | 249,99 €   |
|                           | Juillet   | 125,00 € | 1,9999                    | 249,99 €   |
|                           | Août      | 125,00 € | 1,9999                    | 249,99 €   |
|                           | Septembre | 125,00 € | 1,9999                    | 249,99 €   |
|                           | Octobre   | 125,00 € | 1,9999                    | 249,99 €   |
|                           | Novembre  | 125,00 € | 1,9999                    | 249,99 €   |
|                           | Décembre  | 125,00 € | 2,0399                    | 254,99 €   |

Indemnités KM : 0,40 €/KM

*Titulaires de fonction de direction*

| Fonction <sup>9</sup>      | Nom et Prénom | Rémunération annuelle brute <sup>11</sup> | Détail de la rémunération annuelle brute <sup>12</sup> | Liste des mandats dérivés liés à la fonction et rémunération éventuelle |
|----------------------------|---------------|---|--|---|
| <b>Total rémunérations</b> |               |   | <b>néant</b>   |   |

*Plan de pension complémentaire du fonctionnaire dirigeant local (Biffer la mention inutile) non applicable*

- Le titulaire de la fonction dirigeante locale est-il couvert par une assurance groupe ? ~~Oui~~ / ~~Non~~
- Si oui, s'agit-il d'un plan de pension à contribution définie conformément à l'annexe 4 du Code de la démocratie locale et de la décentralisation ? ~~Oui~~ / ~~Non~~
- Le pourcentage et les conditions de l'assurance groupe sont-ils identiquement applicables à l'ensemble du personnel contractuel conformément à l'annexe 4 du Code de la démocratie locale et de la décentralisation ? ~~Oui~~ / ~~Non~~
- Montant dont a bénéficié sur l'année le titulaire de la fonction dirigeante locale dans le cadre de l'assurance groupe ? \_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_

*Commentaires éventuels*

FINEST dispose de personnel part-time (2 x 13h/semaine) ; il ne s'agit pas de fonctions dirigeantes.

Le 16 avril 2024.

Pour le Conseil d'administration de FINEST,

Fabrice PAULUS, Président



<sup>9</sup> Indiquer la fonction occupée au sein de la structure, étant entendu que n'est visé que l'équipe de direction de cette dernière.

<sup>11</sup> Indiquer la rémunération totale annuelle brute indexée, comprenant toutes sommes en espèces et tous avantages évaluables en argent.

<sup>12</sup> Détailler les différentes composantes de la rémunération brute annuelle (sommes en espèces, autres avantages éventuels conformément aux règles reprises à l'annexe 4 au présent Code).

- Annexe 1 : Relevé nominatif et liste des présences des membres aux réunions des organes de gestion

**FINEST - Organe de gestion 1 : Conseil d'administration**

| Fonction        | Nom - Prénom        | CA<br>7/03/2023 | CA<br>18/04/2023 | CA<br>13/06/2023 | CA<br>10/10/2023 | CA<br>07/11/2023 | CA<br>05/12/2023 | Taux de<br>participation<br>total - % |
|-----------------|---------------------|-----------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|---------------------------------------|
| Président       | PAULUS Fabrice      | V               | V                | V                | V                | V                | V                | 6/6 - 100%                            |
| Vice-président  | BOFFENRATH August   | V               | V                | V                | V                | V                | V                | 6/6 - 100%                            |
| Administrateurs | BRONLET Mathieu     |                 |                  | V - €            | V - €            |                  | V - €            | 3/6 - 50%                             |
|                 | CRASSON Laurent     | V - €           | V - €            | V - €            | V - €            | V - €            | V - €            | 6/6 - 100%                            |
|                 | DOLLENDORF Serge    |                 | V - €            |                  | V - €            | V - €            | V - €            | 4/6 - 67%                             |
|                 | HABETS Michelle     |                 | V - €            | V - €            | V - €            | V - €            | V - €            | 5/6 - 83%                             |
|                 | HECK José           | V - €           | V - €            | V - €            | V - €            | V - €            | V - €            | 6/6 - 100%                            |
|                 | MERTES Norbert      | V - €           | V - €            | V - €            | V - €            | V - €            | V - €            | 6/6 - 100%                            |
|                 | MICHELS Jean-Claude |                 | V - €            | V - €            | V - €            | V - €            | V - €            | 5/6 - 83%                             |
|                 | SIMAR Etienne       | V - €           | V - €            | V - €            | V - €            | V - €            | V - €            | 6/6 - 100%                            |
|                 | STROUGMAYER Marcel  | V - €           | V - €            | V - €            | V - €            | V - €            | V - €            | 6/6 - 100%                            |
|                 | WIRTZ Friedhelm     |                 | V - €            | V - €            | V - €            | V - €            | V - €            | 5/6 - 83%                             |

**FINEST - Organe de gestion 2 : Comité de Rémunération**

| Fonction   | Nom - Prénom      | CREM<br>18/04/2023 | Taux de<br>participation<br>total - % |
|------------|-------------------|--------------------|---------------------------------------|
| Présidente | PAULUS Fabrice    | V                  | 1/1 - 100%                            |
| Membres    | BOFFENRATH August | V                  | 1/1 - 100%                            |
|            | CRASSON Laurent   | V                  | 1/1 - 100%                            |
|            | HECK José         | V                  | 1/1 - 100%                            |
|            | WIRTZ Friedhelm   | V                  | 1/1 - 100%                            |



**FINEST - Organe de gestion 3 : Comité d'Audit**

| Fonction  | Nom - Prénom      | CAud<br>18/04/2023 | CAud<br>07/11/2023 | Taux de<br>participation<br>total - % |
|-----------|-------------------|--------------------|--------------------|---------------------------------------|
| Président | PAULUS Fabrice    | V                  | V                  | 2/2 - 100%                            |
| Membres   | BOFFENRATH August | V                  | V                  | 2/2 - 100%                            |
|           | WIRTZ Friedhelm   | V                  |                    | 1/2 - 50%                             |

- **Annexe 2 : Fiche récapitulative des montants versés au Président et Vice-Président des personnes morales ou des associations de fait, ainsi que leur justification pour chaque mois**

| Président      |   |   |  |   | Vice-Président |   |   |  |   |
|----------------|---|---|--|---|----------------|---|---|--|---|
| Mois           | Montants de rémunération versés (Brut moins précompte professionnel 37,35%) | Montants indemnités de déplacement versés (Brut moins précompte professionnel 37,35%) | Montants totaux versés (Brut moins précompte professionnel 37,35%) | Justification   | Mois           | Montants de rémunération versés (Brut moins précompte professionnel 45,00%) | Montants indemnités de déplacement versés (Brut moins précompte professionnel 45,00%) | Montants totaux versés (Brut moins précompte professionnel 45,00%) | Justification   |
| Janvier 2023   | -   |   |  | 100% de présence totale aux réunions en 2023 (Conseil d'administration 6/6, Comité d'Audit 2/2 et Comité de Rémunération 1/1) | Janvier 2023   | -   |   |  | 100% de présence totale aux réunions en 2023 (Conseil d'administration 6/6, Comité d'Audit 2/2 et Comité de Rémunération 1/1) |
| Février 2023   | -   |   |  |   | Février 2023   | -   |   |  |   |
| Mars 2023      | -   |   |  |   | Mars 2023      | -   |   |  |   |
| Avril 2023     | -   |   |  |   | Avril 2023     | -   |   |  |   |
| Mai 2023       | -   |   |  |   | Mai 2023       | -   |   |  |   |
| Juin 2023      | 5.368,94 €  | - €   | 5.368,94 €   |   | Juin 2023      | 3.535,06 €  | 13,20 €   | 3.548,26 €   |   |
| Juillet 2023   | -   |   |  |   | Juillet 2023   | -   |   |  |   |
| Août 2023      | -   |   |  |   | Août 2023      | -   |   |  |   |
| Septembre 2023 | -   |   |  |   | Septembre 2023 | -   |   |  |   |
| Octobre 2023   | -   |   |  |   | Octobre 2023   | -   |   |  |   |
| Novembre 2023  | -   |   |  |   | Novembre 2023  | -   |   |  |   |
| Décembre 2023  | 5.386,90 €  | - €   | 5.386,90 €   |   | Décembre 2023  | 3.546,82 €  | 13,20 €   | 3.560,02 €   |   |



- Annexe 3 : Formation

Le 7 novembre 2023, une formation spécifique a été organisée à l'adresse des administrateurs.

Thème de la formation : production de chaleur.

| Administrateur                    | Présence (X) / Absence (0) |
|-----------------------------------|----------------------------|
| PAULUS Fabrice, Président         | X                          |
| BOFFENRATH August, Vice-Président | X                          |
| HABETS Michelle                   | X                          |
| BRONLET Mathieu                   | 0*                         |
| CRASSON Laurent                   | X                          |
| DOLLENDORF Serge                  | X                          |
| HECK José                         | X                          |
| MERTES Norbert                    | X                          |
| MICHELS Jean-Claude               | X                          |
| SIMAR Etienne                     | X                          |
| STROUGMAYER Marcel                | X                          |
| WIRTZ Friedhelm                   | X                          |

\* excusé

Eupen, le 16 avril 2024.



**Fabrice PAULUS**  
Président du Conseil d'administration