



---

**JAHRESBERICHT**

---

**2025**

---

## **Interkommunale kooperative Vereinigung**

Register der juristischen Personen 0257.864.701

### **Gesellschaftssitz :**

Rathaus zu Eupen

Interkommunale kooperative Vereinigung, verwaltet laut Dekret der Wallonischen Region vom 5. Dezember 1996, abgeändert durch Dekret vom 4. Februar 1999 und Dekret vom 18. Oktober 2002.

Gegründet am 26. April 1996 durch Akte Nr. 3496, veröffentlicht in den Anlagen des Belgischen Staatsblattes vom 22. Mai 1996. Statuten genehmigt durch das Ministerium der Wallonischen Region am 7. August 1996 (Belgisches Staatsblatt vom 22. August 1996).

Abgeändert am 26. April 1996. Diese Abänderungen wurden vom Ministerium der Wallonischen Region am 17. Juli 1998 genehmigt.

Abgeändert am 10. Juni 1997. Diese Abänderungen wurden vom Ministerium der Wallonischen Region am 12. November 1997 genehmigt.

Abgeändert am 23. Dezember 1997. Diese Abänderungen wurden vom Ministerium der Wallonischen Region am 8. Juni 1998 genehmigt.

Abgeändert am 22. Dezember 1998. Diese Abänderungen wurden vom Ministerium der Wallonischen Region am 18. Mai 1999 genehmigt.

Abgeändert am 8. Juni 1999. Diese Abänderungen wurden rechtskräftig durch Verstreichen der Frist.

Abgeändert am 12. Juni 2001. Diese Abänderungen wurden vom Ministerium der Wallonischen Region am 15. Januar 2002 genehmigt.

Abgeändert am 18. Dezember 2001. Diese Abänderungen wurden vom Ministerium der Wallonischen Region am 8. Februar 2002 genehmigt.

Abgeändert am 17. Dezember 2002. Diese Abänderungen wurden vom Ministerium der Wallonischen Region am 7. Februar 2003 genehmigt.

Abgeändert am 10. Juni 2003. Diese Abänderungen wurden vom Ministerium der Wallonischen Region am 25. Juli 2003 genehmigt.

Abgeändert am 8. Juni 2004. Diese Abänderungen wurden vom Ministerium der Wallonischen Region am 13. September 2004 genehmigt.

Abgeändert am 13. Juni 2006. Diese Abänderungen wurden vom Ministerium der Wallonischen Region am 26. Juli 2006 genehmigt.

Abgeändert am 1. Dezember 2006. Diese Abänderungen wurden vom Ministerium der Wallonischen Region am 3. Mai 2007 genehmigt, bis auf Artikel 35.

Abgeändert am 13. Juni 2007. Diese Abänderungen wurden vom Ministerium der Wallonischen Region am 31. Oktober 2007 genehmigt, bis auf Artikel 35.

Abgeändert am 20. Dezember 2007. Diese Abänderungen wurden vom Ministerium der Wallonischen Region am 19. Juni 2008 genehmigt.

Abgeändert am 16. Dezember 2008. Diese Abänderungen wurden vom Ministerium der Wallonischen Region am 3. März 2009 genehmigt.

Abgeändert am 18. Juni 2013. Diese Abänderungen wurden vom Ministerium der Wallonischen Region am 23. Dezember 2013 genehmigt.

Abgeändert am 25. Juni 2015. Diese Abänderungen wurden vom Ministerium der Wallonischen Region am 11. September 2015 genehmigt.

Abgeändert am 26. Juni 2018. Diese Abänderungen wurden vom Ministerium der Wallonischen Region am 18. September 2018 genehmigt.

Abgeändert am 7. Dezember 2021. Diese Abänderungen wurden vom Ministerium der Wallonischen Region am 8. Mai 2023 genehmigt.

## **Dreißigstes Geschäftsjahr - 2025**

# INHALTSVERZEICHNIS

---

## **ZUSAMMENSETZUNG DER ORGANE**

VERWALTUNGSRAT .....	5
KOLLEGIUM DER RECHNUNGSPRÜFER .....	6
PRÜFUNGSAUSSCHUSS.....	6
ENTLOHNUNGSAUSSCHUSS .....	6

## **BERICHTE DES VERWALTUNGSRATES**

VERWALTUNGSBERICHT .....	9
BERICHT ÜBER DIE FINANZIELLEN BETEILIGUNGEN .....	13
ZUSAMMENFASSENDE BEMERKUNGEN ZU DEN JAHRESKONTEN .....	15
AUFTEILUNG DER GESELLSCHAFTSANTEILE PER 31/12/2025 .....	17

<b>BERICHT DES ENTLOHNUNGSAUSSCHUSSES</b> über das Geschäftsjahr 2025 .....	18
---	----

## **FINANZIELLE GESCHÄFTSFÜHRUNG**

BERICHT DES RECHNUNGSPRÜFERS.....	19
-----------------------------------	----

## **JAHRESKONTEN**

BILANZ PER 31. DEZEMBER 2025.....	24
ERGEBNISKONTO .....	26
ANLAGE .....	28
ERKLÄRUNG IN BEZUG AUF DEN KONSOLIDierten ABSCHLUSS .....	35
ZUSÄTZLICHE AUSKÜNFTE ZUR ANLAGE.....	36
SOZIALBILANZ.....	37
LISTE DER AUFTRAGSNEHMER 2025 .....	39
GEWINNVERTEILUNG 2025 .....	40

***BERICHTE  
DES VERWALTUNGSRATES***

***UND***

***BERICHT  
DES RECHNUNGSPRÜFERS***

***AN***

***DIE ORDENTLICHE GENERALVERSAMMLUNG  
VOM 16. JUNI 2026***

# ZUSAMMENSETZUNG DER ORGANE

---

## VERWALTUNGSRAT

---

Vor der Generalversammlung vom 17. Juni 2025 :

**Präsident :**

Herr Fabrice PAULUS

**Vizepräsident :**

Herr Frederik WERTZ (1)

**Mitglieder :**

Frau Michelle HABETS

die Herren Mathieu BRONLET  
Laurent CRASSON  
Serge DOLLENDORF  
Marcel GOFFINET  
José HECK  
Patrick HEYEN  
Björn KLINKENBERG  
Etienne SIMAR

**Sekretär :**

Herr René BAUER

Nach der Generalversammlung vom 17. Juni 2025 :

**Präsident :**

Herr Fabrice PAULUS

**Vizepräsident :**

Herr Frederik WERTZ (2)

**Mitglieder :**

die Damen Michelle HABETS  
Gabriele SCHRÖDER

die Herren Reinhold ADAMS  
Mathieu BRONLET  
Laurent CRASSON  
Serge DOLLENDORF  
José HECK  
Patrick HEYEN  
Gerd MALMENDIER  
Freddy RENIER

**Sekretär :**

Herr René BAUER

(1) Vizepräsident seit dem 11. März 2025

(2) Vizepräsident bis zum 8. Dezember 2025

---

## **KOLLEGIUM DER RECHNUNGSPRÜFER**

---

- Gesellschaft CALLENS, VANDELANOTTE, THEUNISSEN & Co, vertreten durch die Herren Boudewijn CALLENS und Lieven VAN BRUSSEL
- ein Vertreter der Wallonischen Region (wurde noch nicht bezeichnet)

---

## **PRÜFUNGS-AUSSCHUSS**

---

Vor der Generalversammlung vom 17. Juni 2025 :

**Präsident :**

Herr Fabrice PAULUS

die Herren Mathieu BRONLET  
Laurent CRASSON

**Sekretär :**

Herr René BAUER

Nach der Generalversammlung vom 17. Juni 2025 :

**Präsident :**

Herr Fabrice PAULUS

die Herren Frederik WERTZ  
Laurent CRASSON

**Sekretär :**

Herr René BAUER

---

## **ENTLOHNUNGS-AUSSCHUSS**

---

Vor der Generalversammlung vom 17. Juni 2025 :

**Präsident :**

Herr Fabrice PAULUS

die Herren Mathieu BRONLET  
Laurent CRASSON  
Serge DOLLENDORF  
José HECK

**Secrétaire :**

Herr René BAUER

Nach der Generalversammlung vom 17. Juni 2025 :

**Präsident :**

Herr Fabrice PAULUS

die Herren Laurent CRASSON  
Serge DOLLENDORF  
José HECK  
Frederik WERTZ

**Secrétaire :**

Herr René BAUER

# **BERICHTE DES VERWALTUNGSRATES**

---

*Sehr geehrte Damen und Herren!*

*Den gesetzlichen und statutarischen Bestimmungen entsprechend, beehren wir uns, Ihnen unseren Geschäftsführungsbericht der Tätigkeiten unserer Interkommunale während des dreißigsten Geschäftsjahres zu unterbreiten und Ihnen die Jahreskonten der Gesellschaft per 31. Dezember 2025 zur Genehmigung vorzulegen.*

*Im Laufe des Geschäftsjahres haben sich die Verwaltungs- und Kontrollorgane regelmäßig versammelt, um durch ihre Beschlüsse den reibungslosen Ablauf der Geschäfte der Interkommunale zu gewährleisten.*

*Den 21. April 2026*



*Wir möchten den Mitgliedern des Verwaltungsrates, des Entlohnungsausschusses, des Prüfungsausschusses sowie Herrn Boudewijn CALLENS, Betriebsrevisor, unseren Dank aussprechen für ihre Zusammenarbeit in den Betriebsführungs- und Aufsichtsaufgaben in FINOST.*

*Der Verwaltungsrat.*

# VERWALTUNGSBERICHT – Geschäftsjahr 2025

---

## Versammlungen der Gremien

- Verwaltungsrat : 11/03/2025 – 22/04/2025 – 20/05/2025 – 17/06/2025 – 07/10/2025 – 04/11/2025 – 16/12/2025
- Öffentlicher Verwaltungsrat : 07/10/2025
- Entlohnungsausschuss : 22/04/2025
- Prüfungsausschuss : 11/03/2025 – 04/11/2025
- Generalversammlungen : 17/06/2025 – 16/12/2025

## Allgemeine Vorstellung der Jahreskonten

Die Jahreskonten per 31. Dezember 2025 weisen eine Gesamtbilanz von 70.005.110,38 € auf und schließen das Jahr mit einem Gewinn in Höhe von 2.654.602,76 € ab.  
Diese Jahreskonten werden nachstehend detailliert aufgeführt.

## Spezifische Punkte, die im Laufe des Jahres 2025 behandelt wurden

### Rückkauf der 25% der von ELECTRABEL gehaltenen Anteile von ORES Assets

Die abschließende Vereinbarung mit den endgültigen Modalitäten des Memorandum of Understanding wurde am 29. Mai 2015 unterzeichnet. Mit diesem Abkommen wurde es den reinen Finanzierungsinterkommunalen ermöglicht, mit Wirkung zum 1. Januar 2015 aus dem Kapital von ECS auszusteigen. Darüber hinaus konnte ELECTRABEL ihr Putrecht zum vollständigen Austritt aus dem Kapital von ORES Assets Ende 2016 statt Ende 2019 ausüben.

Über einen gemeinsamen, von der WIV IPFW (GIE IPFW) ausgeschriebenen Finanzierungsauftrag hat FINOST eine Anleihe in Höhe von 18.621.280 € gezeichnet, um die 25% der Anteile von ORES ASSETS, die von ELECTRABEL gehalten wurden, zu erwerben.

Diese Anleihe war wie nachfolgend beschrieben aufgeteilt :

- zwei Bullet-Anleihen 5 Jahre über einen Gesamtbetrag von 6.984.640 € - diese Anleihen wurden im Oktober 2020 vorzeitig rückerstattet ;

- zwei weitere Bullet-Anleihen 5 Jahre über einen Gesamtbetrag von 6.984.640 € - diese Anleihen wurden an ihrem Fälligkeitstermin vom 20. Dezember 2021 rückerstattet ;
- vier Anleihen mit konstanten Jahresraten über 15 Jahre mit einem Gesamtbetrag von 4.652.000 €.

Im Hinblick auf die teilweise Finanzierung der Rückerstattung der Bullet-Anleihen 5 Jahre im Jahr 2021 hat FINOST eine Anleihe mit konstanten Jahresraten über 10 Jahre für einen Betrag von 4.000.000 € gezeichnet.

Am 7. Juni 2022 hat FINOST 2.864 ORES-Assets-Anteile von der Gemeinde Lasne erworben, für einen Betrag von 71.170,68 €.

Am 31. Dezember 2025 hielt FINOST 2.507.233 Anteile von ORES Assets mit einem Gesamtwert von 62.929.162,65 €.

## **Dividendenpolitik von ORES Assets**

Bis 2018, wurde FINOST jedes Jahr aufgerufen, sich an der Finanzierung der Investitionen zu beteiligen. Infolge der Beschlussfassung von ORES Assets – ab dem Geschäftsjahr 2019 – systematisch 30% der REMCI (angemessene Vergütung der investierten Kapitalien) den Rücklagen zuzuweisen, wird diese Rücklage prioritär für die jährlichen Kapitalerhöhungen verwendet.

Der Regulierungskontext der Energieverteilung in der Wallonie setzt die Aktionäre von ORES, die reinen Finanzierungsinterkommunalen, einem bedeutenden Risiko einer Dividendenkürzung aus, dies auf Grund einer neuen Tarifberechnungsmethode für die Zeitspanne 2025-2029.

Um ein Gleichgewicht zu finden zwischen der Notwendigkeit für ORES, in ihre Netze zu investieren und diese zu modernisieren, der Verpflichtung der reinen Finanzierungsinterkommunalen (RFI) über genügend Mittel zu verfügen, um die im Rahmen des Rückkaufs der ORES-Assets-Anteile von Electrabel aufgenommenen Darlehen zurückzuzahlen, sowie eine angemessene Rendite zugunsten der angeschlossenen RFI für vergangene und zukünftige Investitionen zu gewährleisten, haben NEOWAL und ORES Assets am 20. März 2025 eine Gesellschaftervereinbarung geschlossen.

## **Öffentliche Sitzung des Verwaltungsrates**

Wie im Artikel L1532-1 §2 des Kodex der Lokalen Demokratie und Dezentralisierung vorgeschrieben, hat FINOST ihren, der Öffentlichkeit zugänglichen Verwaltungsrat am 7. Oktober 2025, am Sitz von FINOST in Eupen anberaumt.

## **Schulung und Information der Verwaltungsratsmitglieder**

Die Mitglieder des Verwaltungsrates von FINOST werden regelmäßig über aktuelle Themen des Sektors informiert, insbesondere durch das Verwaltungsratsmitglied von ORES Assets/ORES, das die Gemeinden des Sektors Ost vertritt. Des Weiteren werden regelmäßig Sachverständige zu den Ratssitzungen eingeladen, um dort näher auf die Hintergründe bestimmter Materien, besonders im Finanzbereich oder in Verbindung mit dem Betrieb der Stromverteilung, einzugehen.

Am 4. November 2025 wurde für die Verwaltungsratsmitglieder eine spezifische Schulung organisiert, zum Thema ‚FINOST – starker Partner unserer Gemeinden : gestern, heute und morgen.‘

Verwaltungsratsmitglied	Anwesenheit (X) / Abwesenheit (0)
PAULUS Fabrice, Président	X
Frederik WERTZ, Vice-Président	X
HABETS Michelle	X
SCHRÖDER Gabriele	X
ADAMS Reinhold	X
BRONLET Mathieu	X
CRASSON Laurent	X
DOLLENDORF Serge	0*
HECK José	X
HEYEN Patrick	X
MALMENDIER Gerd	X
RENIER Freddy	X

\* entschuldigt

## FINOST-Personal

Das Personal von FINOST setzt sich aus zwei Teilzeit-Mitarbeitern zusammen (jeweils 13 Stunden/Woche).

## *Risiken und Ungewissheiten*

FINOST ist eine Finanzierungsinterkommunale, deren erster Zweck die Finanzierung von Tätigkeiten der Interkommunale ORES Assets ist. Es handelt sich hier um öffentliche Gelder, die FINOST als guter Familienvater und mit aller notwendigen Vorsicht und Transparenz verwaltet.

### Finanzrisiken

#### Risiken in Verbindung mit der Teilhaberschaft

Das Finanzergebnis von FINOST hängt von den Dividenden ab, die sie von ORES Assets erhält sowie von eventuellen Kapitalerhöhungen, die im Rahmen der Investitionen von ORES Assets zu tätigen wären.

Dieses Risiko wird – ab dem Geschäftsjahr 2019 - teilweise gemildert durch die systematische Zuweisung von 30% der angemessenen Vergütung der investierten Kapitalien (REMCI) durch ORES Assets an die Rücklagen ; diese Rücklagen werden prioritär für die jährlichen Kapitalerhöhungen genutzt.

Der Regulierungskontext der Energieverteilung in der Wallonie setzt die Aktionäre von ORES, die reinen Finanzierungsinterkommunalen, einem bedeutenden Risiko einer Dividendenkürzung aus.

Durch den Abschluss einer Gesellschaftervereinbarung haben NEOWAL und ORES Assets versucht, einen strukturierten Rahmen für die Dividendenprognose zu schaffen und so das Risiko zu begrenzen.

Die finanziellen Beteiligungen von FINOST sind nicht diversifiziert, was ein Risiko darstellen kann.

Mit NEOWAL versucht FINOST, die Investitionen zu diversifizieren.

### **Zinssatzrisiko**

Jede Zinssatzänderung wirkt sich auf die Höhe der Finanzlasten aus.

Um das Zinssatzrisiko zu kontrollieren, hat FINOST einen gemeinsamen, von der WIV IPFW ausgeschriebenen Finanzierungsauftrag in Anspruch nehmen können (durch FINOST 2016 gezeichnete Anleihe : 18.621.280 €) um die 25% der Anteile von ORES Assets, die von ELECTRABEL gehalten wurden, zu erwerben.

Die Bullet-Anleihen 5 Jahre bei der ING-Bank, die am 20. Dezember 2021 fällig wurden, konnten teilweise über einen gemeinsamen, von der OHG IPFW ausgeschriebenen Finanzierungsauftrag neufinanziert werden. So hat FINOST eine Anleihe mit konstanten Jahresraten über 10 Jahre für einen Betrag von 4.000.000 € gezeichnet, zum Zinssatz von 0,5366% (0,0766% + 46pb), per 20. Dezember 2021.

Das Schuldenmanagement und die Marktdaten werden aufmerksam verfolgt. Es wird kein Derivat zu Spekulationszwecken benutzt.

### **Steuerrisiko**

FINOST unterliegt der Gesellschaftssteuer. Die Entwicklungen der Steuergesetzgebung und deren Auslegung durch die Verwaltung können sich auf die Interkommunale auswirken.

### **Angaben zu den wichtigsten Vorkommnissen nach Abschluss des Geschäftsjahres.**

nichtig

### **Angaben zu Umständen, die einen bedeutenden Einfluss auf die Entwicklung der Gesellschaft haben könnten.**

nichtig

### **Angaben zu den Tätigkeitsbereichen auf dem Gebiet von Forschung und Entwicklung.**

nichtig

### **Angaben zur Existenz von Filialen der Gesellschaft.**

nichtig

**Die Bilanz zeigt keinen übertragenen Verlust oder das Ergebniskonto zeigt während zwei aufeinanderfolgenden Geschäftsjahren keinen Verlust des Geschäftsjahres.**

### **Alle Informationen, die gemäß dem Gesetzbuch über Gesellschaften und Vereinigungen eingefügt werden müssen.**

Anzahl der sich per 31. Dezember 2025 in Umlauf befindenden Aktien : 1.542.218. Sie gehören alle der gleichen Kategorie an.

Wir sind der Ansicht, dass der Bericht alle Informationen enthält, die gemäß dem Gesetzbuch über Gesellschaften und Vereinigungen erforderlich sind.

**Die Benutzung von Finanzhilfsmitteln durch die Gesellschaft : FINOST benutzt keine Finanzhilfsmittel.**

Den 21. April 2026.  
Der Verwaltungsrat.

# **BERICHT ÜBER DIE FINANZIELLEN BETEILIGUNGEN**

## **Geschäftsjahr 2025**

---

### **ORES Assets**

Die an FINOST angeschlossenen Gemeinden hielten Ende 2015 75% am Kapital von ORES Assets Sektor Ost. Infolge der Beschlussfassung der außerordentlichen Generalversammlung vom 25. Juni 2015, haben die Gemeinden ihre Beteiligungen an ORES Assets Sektor Ost (1.650.211 Anteile) für einen Betrag von 41.008.403,43 € in FINOST eingebracht. Im Gegenzug wurden in FINOST 1.541.287 Gesellschaftsanteile (variable Einbringungen) geschaffen. Jede Gemeinde hält weiterhin 1 Anteil an ORES Assets, um ihre Eigenschaft als Gesellschafter zu wahren.

Dem MoU und der abschließenden Vereinbarung vom 29. Mai 2015 entsprechend, hat FINOST Ende Dezember 2016 die 25% der Anteile, die Electrabel am Sektor Ost hielt, sowie den FINOST zugeteilten Anteil am gemeinsamen Sektor für einen Gesamtbetrag von 18.513.246,63 € erworben (562.800 Anteile am Sektor Ost und 4.379 am gemeinsamen Sektor).

Bis 2018, wurde FINOST jedes Jahr aufgerufen, sich an der Finanzierung der Investitionen im Sektor Ost und im gemeinsamen Sektor zu beteiligen. Infolge der Beschlussfassung von ORES Assets – ab dem Geschäftsjahr 2019 – systematisch 30% der REMCI (angemessene Vergütung der investierten Kapitalien) den Rücklagen zuzuweisen, wird diese Rücklage prioritär für die jährlichen Kapitalerhöhungen verwendet.

Am 7. Juni 2022 hat FINOST 2.864 ORES-Assets-Anteile von der Gemeinde Lasne erworben, für einen Betrag von 71.170,68 €.

Am 31. Dezember 2025 hielt FINOST 2.507.233 Anteile von ORES Assets mit einem Gesamtwert von 62.929.162,65 €.

### **ORES Gen.**

Diese Gesellschaft ist die bedeutendste Betreibergesellschaft für die Elektrizitäts- und Erdgasverteilernetze in der Wallonie. ORES Gen. ist eine Tochtergesellschaft von ORES Assets.

Die Finanzierungsinterkommunalen halten jeweils ein Anteil. Die anderen Anteile werden von ORES Assets gehalten.

FINOST hält ein Anteil von ORES Gen., dessen Wert 3.791,18 € beträgt.

## COMNEXIO

Infolge der durch das Dekret vom 11. Mai 2018 erfolgten Abänderungen an den Strom- und Gasdekreten war ORES Assets veranlasst, die Aktionärsstruktur sowie die Tätigkeit von N-Allo, welche bisher die Aktivitäten des Kontakt-Centers von ORES Assets ausübte, umzustrukturieren.

In der Tat mussten die Tätigkeiten des Kontakt-Centers ab 1. Juni 2019 entweder durch Personal des Verteilernetzbetreibers oder durch Personal einer Tochtergesellschaft, die rechtlich von jedem Erzeuger, Versorger oder Zwischenperson getrennt ist, ausgeübt werden.

COMNEXIO, im Kundenkontakt spezialisierte Tochtergesellschaft von ORES Assets, wurde demnach am 29. Mai 2019 gegründet.

Sie ist an zwei Standorten angesiedelt : der Hauptsitz ist in Gosselies, wo der Großteil des Personals zum Einsatz kommt und sie verfügt über eine Antenne in Eupen, wo die deutschsprachigen Mitarbeiter beschäftigt sind und den Kunden in deutscher Sprache antworten.

Die Finanzierungsinterkommunalen halten jeweils ein Anteil. Die anderen Anteile werden von ORES Assets gehalten.

FINOST hält ein Anteil von COMNEXIO, dessen Wert 250,00 € beträgt.

## OHG REINE WALLONISCHE FINANZIERUNGSINTERKOMMUNALEN (IPFW)

Die OHG (Offene Handelsgesellschaft) IPFW, Zusammenschluss der wallonischen reinen Finanzierungsinterkommunalen, wurde am 22. Dezember 2025 aufgelöst. FINOST hielt einen Anteil von 5.000 € an dieser Gesellschaft.

Infolge der Auflösung dieser Gesellschaft wurde FINOST am 4. Februar 2026 ein Betrag von 1.914,47 € überwiesen ; wir haben demnach für 2025 einen Wertverlust von 3.085,53 € verbucht.

Die Aktivitäten wurden vollständig durch die Kooperativgesellschaft NEOWAL übernommen.

## NEOWAL

NEOWAL wurde am 11. September 2023 gegründet. Durch ihre Beteiligung hat FINOST (4%) die Möglichkeit – zusammen mit den anderen Finanzierungsinterkommunalen – in energiebezogene Projekte zu investieren. NEOWAL ersetzt die OHG IPFW.

Zusammen mit RESA und SOCOFE ist NEOWAL Aktionär von E-WATe, einem wallonischen Unternehmen zur Beschleunigung der Energiewende.

Im Hinblick auf den Abschluss eines Aktionärdarlehens mit E-WATe hat der Verwaltungsrat von NEOWAL am 20. Januar 2025 die Ausgabe von 817 neuen Aktien genehmigt. Die Beteiligung von FINOST an dieser Kapitalerhöhung betrug 33.000,00 € (33 Aktien).

Am 31. Dezember 2025 hält FINOST 58 Aktien von NEOWAL, für einen Wert in Höhe von 58.000,00 €.

Den 21. April 2026.  
Der Verwaltungsrat.

# ZUSAMMENFASSENDE BEMERKUNGEN ZU DEN JAHRESKONTEN

---

## Aktiva

Die Finanzanlagen verzeichnen die Beteiligungen von FINOST am Kapital der Gesellschaften ORES Assets (2.507.233 Anteile für insgesamt 62.929.162,65 €), ORES Gen. (1 Aktie, d.h. 3.791,18 €), COMNEXIO (1 Aktie, d.h. 250,00 €) und NEOWAL (58 Aktien, d.h. 58.000,00 €).

Die Forderungen mit einer Laufzeit bis zu einem Jahr enthalten 2025 hauptsächlich die wiederzuerlangenden Steuern beim FÖD Finanzen (1.749.502,53 € wovon 896.775,16 € am 28. Januar 2026 erhalten wurden und 852.727,37 € für das laufende Geschäftsjahr).

Per 31/12/2025 belaufen sich die Anlagen auf Terminkonto auf 5.201.342,38 € und die flüssigen Mittel auf 60.134,99 €.

## Passiva

Die Einbringung beträgt Ende Dezember 2025 41.016.660,34 €. Sie unterteilt sich wie folgt :

- Feste Einbringung : 8.256,91 €
- Variable Einbringung : 41.008.403,43 €.

Die Rücklagen (23.623.256,58 €) stehen für die frei verfügbare Rücklage (+1.712.755,49 € in 2025).

Im Rahmen des Rückkaufs der 25% der Anteile, die Electrabel an ORES Assets hielt, hat FINOST Ende Dezember 2016 eine Anleihe in Höhe von 18.621.280,00 € aufgenommen. Der rückzuerstattende Saldo beläuft sich am 31. Dezember 2025 auf 4.388.444,78 € :

- zwei Bullet-Anleihen 5 Jahre bei der ING-Bank über einen Gesamtbetrag von 6.984.640,00 € wurden am 20. Dezember 2021 rückerstattet ; die Rückerstattung erfolgte teilweise über vorhandene Mittel und für den Saldo via einer Anleihe mit konstanten Jahresraten über 10 Jahre bei Belfius für einen Betrag von 4.000.000 € ;
- betreffend die Anleihen mit konstanten Jahresraten auf 10 und 15 Jahre : wird 2026 ein Betrag in Höhe von 716.189,38 € rückerstattet.

Die sonstigen kurzfristigen Verbindlichkeiten stehen für den Saldo der den Gesellschaftern zu zahlenden Dividenden (941.847,27 €).

Die Rechnungsabgrenzungskonten umfassen noch zu zahlende Kosten (10.814,56 €).

### Die Erträge

Die Erträge aus Finanzanlagen stehen für die Dividenden der Anteile von ORES Assets (2.743.086,60 € gegenüber 2.892.757,21 € in 2024).

Habenzinsen auf die Belfius- und ING-Anlagekonten sind 2025 für einen Betrag von 99.337,96 € aufgeführt (96.493,26 € in 2024).

### Die Aufwendungen

Die Betriebsaufwendungen sind in der Rubrik „Übrige Lieferungen und Leistungen“ für 112.948,14 €, unter „Arbeitsentgelte und Soziallasten“ für einen Betrag von 26.717,69 € und in der Rubrik „Abschreibungen auf Sachanlagen“ für einen Betrag von 515,27 € aufgeführt und stehen für 998,47 € unter „Sonstige Betriebsaufwendungen“.

Die Finanzaufwendungen umfassen die Zinsen auf Anleihen (42.697,66 € gegenüber 48.592,50 € in 2024), die Bankkosten (1.260,99 € gegenüber 1.245,66 € in 2024) sowie den Wertverlust aus der Veräußerung von Finanzanlagen (IPFW : 3.085,53 €).

### Die Ergebnisse und Gewinnverwendung

Das Ergebnis des Geschäftsjahres beläuft sich auf 2.654.602,76 €.

Im Falle des Einverständnisses der Generalversammlung über die ihr vorgeschlagene Gewinnverwendung, und unter Berücksichtigung einer Zuweisung von 1.712.755,49 € an die frei verfügbaren Rücklagen, beträgt der den Gesellschaftern zuzuteilende Saldo 941.847,27 €.

## AUFTEILUNG DER AKTIEN PER 31. DEZEMBER 2025

---

<b>GESELLSCHAFTER</b>	<b>Anzahl Aktien Feste Einbringungen</b>	<b>Anzahl Aktien Variable Einbringungen</b>
Gemeinde AMEL	40	70.300
Gemeinde BÜLLINGEN	47	73.877
Gemeinde BURG-REULAND	35	56.279
Gemeinde BÜTGENBACH	46	73.068
Stadt EUPEN	188	293.352
Gemeinde KELMIS	101	159.591
Gemeinde LONTZEN	44	70.145
Stadt MALMEDY	112	181.683
Gemeinde PLOMBIERES	86	133.242
Gemeinde RAEREN	92	142.429
Stadt SANKT VITH	82	189.463
Gemeinde WAIMES	58	97.858
<b>INSGESAMT</b>	<b>931</b>	<b>1.541.287</b>

# BERICHT DES ENTLOHNUNGSAUSSCHUSSES

## über die 2025 an die Mandatare der Interkommunale gezahlten Vergütungen

Um den Auflagen von Artikel L1523-17, §2 des Kodex der Lokalen Demokratie und Dezentralisierung zu entsprechen, hat der Entlohnungsausschuss seinen jährlichen Bericht verfasst. Ziel dieses Berichts ist es, die Richtigkeit der 2025 an die Mandatare der Interkommunale gezahlten Vergütungen zu bewerten. Die individuelle Auflistung der Anwesenheiten der Mandatare ist Teil des Berichtes, den der Verwaltungsrat in Anwendung von Artikel 6421-1 des KLDD erstellen wird.

- 1. Die Sitzungsgelder, eventuelle Amtsentschädigungen und ggf. alle sonstigen Vorteile, ob finanzieller Art oder nicht, die mit den Führungsfunktionen direkt oder indirekt verbunden sind, je nach deren Eigenschaft als Verwaltungsratsmitglied, Präsident oder Vizepräsident oder Mitglied eines beschränkten Verwaltungsorgans.**

Der Verwaltungsrat wird durch die Generalversammlung eingesetzt. Seit der Generalversammlung vom 26. Juni 2019 besteht der Verwaltungsrat aus 12 Vertretern der angeschlossenen Gemeinden. Da die SP/PS seit der Generalversammlung vom 17. Juni 2025 keinen Anspruch mehr auf einen Verwaltungsratssitz hat, wurde von dieser Partei zudem ein Beobachter mit beratender Stimme benannt.

Die für das gesamte Geschäftsjahr **2025** zugewiesenen Beträge belaufen sich auf:

	<b>1. Halbjahr 2025</b>	<b>2. Halbjahr 2025</b>
<b>Präsident</b>		
Vergütung	9.034,78 €	9.094,35 €
Fahrtkosten	- €	- €
<b>Vizepräsident</b>		
Vergütung	4.143,77 €	6.820,70 €
Fahrtkosten	28,80 €	21,60 €
<b>Verwaltungsratsmitglieder</b>		
Sitzungsgelder	7.693,41 €	7.428,12 €
Fahrtkosten	816,00 €	714,40 €

Diese Auskünfte stimmen voll und ganz mit den Empfehlungen des Entlohnungsausschusses und den Entscheidungen der Generalversammlung überein und sie entsprechen den diesbezüglichen Bestimmungen.

- 2. Die Entlohnungen und ggf. alle sonstigen Vorteile, ob finanzieller Art oder nicht, die mit den Führungsfunktionen direkt oder indirekt verbunden sind.**

Nichtig.

In seiner Sitzung vom 22. April 2025 stellt der Entlohnungsausschuss fest, dass die oben aufgeführten Vergütungsmodalitäten die von der hierfür zuständigen Generalversammlung – vom 20. Dezember 2007, 26. Juni 2018 und 26. Juni 2019 – getroffenen Entscheidungen strikt anwenden.

Er stellt ebenfalls fest, dass die anwendbaren Entlohnungen mit den Auflagen des KLDD übereinstimmen.

Demzufolge hat der Ausschuss der Generalversammlung keine Empfehlung auszusprechen im Hinblick auf jegliche Änderung der Entlohnung der Mandate innerhalb von FINOST.

Den 21. April 2026

Fabrice  
PAULUS

José  
HECK

Laurent  
CRASSON

(entschuldigt)  
Serge  
DOLLENDORF

Frederik  
WERTZ

# FINANZIELLE GESCHÄFTSFÜHRUNG

---

## BERICHT DES RECHNUNGSPRÜFERS

---

**Callens  
Vandelanotte**

Callens Vandelanotte  
Grottesteenweg 214 / 9  
B-2600 Antwerpen / Anvers  
T +32 (0)3 248 50 10  
info@callens.be  
www.callens.be  
www.croweglobal.com

**BERICHT DES KOMMISSARS  
AN DIE GENERALVERSAMMLUNG DER INTERKOMMUNALE  
COOPERATIVE GESELLSCHAFT FINOST  
ÜBER DAS GESCHÄFTSJAHR ABGESCHLOSSEN ZUM  
31. DEZEMBER 2025**

Im Rahmen der gesetzlich vorgeschriebenen Kontrolle des Jahresabschlusses der Interkommunale Kooperative Gesellschaft FINOST (die „Gesellschaft“) legen wir Ihnen unseren Bericht des Kommissars vor. Er enthält unseren Bericht des Kommissars sowie unseren Bericht über die sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Bestimmungen. Diese Berichte stellen ein untrennbares Ganzes dar.

Gemäß Vorschlag des geschäftsführenden Organs wurden wir von der Generalversammlung am 15 Juni 2022 zum Kommissar ernannt. Unser Mandat als Kommissar endet mit dem Datum der Generalversammlung, die den Jahresabschluss des am 31. Dezember 2027 abgeschlossenen Geschäftsjahres beratschlagt. Wir haben die gesetzlich vorgeschriebene Kontrolle des Jahresabschlusses der Interkommunale Kooperative Gesellschaft FINOST über vier aufeinanderfolgende Geschäftsjahre durchgeführt.

### **Bericht über die Prüfung des Jahresabschlusses**

#### *Uneingeschränkter Bestätigungsvermerk*

Wir haben die gesetzliche Prüfung des Jahresabschlusses der Gesellschaft gemäß den in Belgien anwendbaren buchhalterischen Vorschriften vorgenommen. Dieser Jahresabschluss umfasst die Bilanz am 31. Dezember 2025 sowie die Ergebnisrechnung für das zu diesem Datum endende Geschäftsjahr und den Anhang und weist eine Bilanzsumme von € 70.005.110 sowie eine Ergebnisrechnung mit einem Gewinn im Geschäftsjahr von € 2.654.603 aus.

Wir sind zu der Einschätzung gelangt, dass der Jahresabschluss in Übereinstimmung mit den in Belgien anwendbaren buchhalterischen Vorschriften ein getreues Bild der Vermögens- und Finanzlage der Gesellschaft am 31. Dezember 2025 sowie deren Ergebnisse für das zu diesem Datum abgeschlossene Geschäftsjahr vermittelt.

*Grundlage für den uneingeschränkten Bestätigungsvermerk*

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit den Internationalen Prüfungsstandards (ISA), wie in Belgien zutreffend, durchgeführt. Unsere Verantwortung gemäß diesen Normen wird im Abschnitt „Verantwortung des Kommissars für die Prüfung des Jahresabschlusses“ in diesem Bericht genauer beschrieben. Wir haben die beruflichen Verhaltensanforderungen eingehalten, die für die Rechnungsprüfung des Jahresabschlusses in Belgien gelten, einschließlich der Anforderungen an die Unabhängigkeit.

Vom geschäftsführenden Organ und den Beauftragten der Gesellschaft haben wir die für unsere Rechnungsprüfung erforderlichen Erläuterungen und Informationen erhalten.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

*Verantwortung des geschäftsführenden Organs für den Jahresabschluss*

Das geschäftsführende Organ ist verantwortlich für die Aufstellung und sachgerechte Gesamtdarstellung dieses Abschlusses in Übereinstimmung mit den in Belgien anwendbaren buchhalterischen Vorschriften und für die internen Kontrollen, die es als notwendig erachtet, um die Aufstellung eines Jahresabschlusses zu ermöglichen, der frei von wesentlichen – beabsichtigten oder unbeabsichtigten – falschen Darstellungen ist.

Bei der Erstellung des Jahresabschlusses obliegt es dem geschäftsführenden Organ, die Fortführungsfähigkeit des Unternehmens zu bewerten, ggf. Informationen über die Fortführung der Unternehmenstätigkeit vorzulegen und den buchhalterischen Grundsatz der Fortführung der Unternehmenstätigkeit anzuwenden, es sei denn, das geschäftsführende Organ beabsichtigt die Liquidation des Unternehmens oder die Einstellung seiner Geschäftstätigkeit oder es ist nicht in der Lage, eine andere realistische Alternativlösung anzustreben.

*Verantwortung des Kommissars für die Prüfung des Jahresabschlusses*

Unser Ziel ist es, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, dass der Jahresabschluss als Ganzes frei von wesentlichen – beabsichtigten oder unbeabsichtigten – falschen Darstellungen ist, und einen Bericht des Kommissars vorzulegen, der unsere Auffassung wiedergibt. Diese hinreichende Sicherheit entspricht einem hohen Maß an Zuverlässigkeitsgewähr, garantiert jedoch nicht, dass anhand einer gemäß den ISA-Standards durchgeführten Prüfung immer jede vorhandene wesentliche falsche Darstellung gefunden werden kann. Falsche Darstellungen können durch Betrug oder Fehler entstehen und werden als wesentlich erachtet, wenn vernünftigerweise davon auszugehen ist, dass sie einzeln oder in ihrer Gesamtheit die wirtschaftlichen Entscheidungen, die die Benutzer des Jahresabschlusses auf deren Grundlage treffen, beeinflussen können.

Bei der Ausführung der Kontrolle halten wir uns an die für die Kontrolle des Jahresabschlusses geltenden gesetzlichen, regulatorischen und normativen Vorgaben in Belgien. Eine gesetzlich vorgeschriebene Kontrolle bietet keine Sicherheit für die künftige Lebensfähigkeit der Gesellschaft oder für die Effizienz oder Effektivität, mit der das geschäftsführende Organ die Leitung der Gesellschaft vorgenommen hat oder vornehmen wird. Unsere Verantwortlichkeiten in Bezug auf die vom geschäftsführenden Organ verwendete Kontinuitätsannahme sind im Folgenden dargelegt.

Im Rahmen einer Prüfung gemäß den ISA-Standards geben wir über deren gesamte Laufzeit unser fachmännisches Urteil ab und hinterfragen sie kritisch. Darüber hinaus:

- identifizieren und bewerten wir das Risiko, ob der Jahresabschluss wesentliche – beabsichtigte oder unbeabsichtigte – falsche Darstellungen enthält, definieren wir die diesem Risiko angemessenen Prüfungshandlungen und setzen sie um und sammeln Prüfungsnachweise, die ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen. Das Risiko, eine auf Betrug zurückzuführende wesentliche falsche Darstellung nicht aufzudecken, ist höher als bei einer wesentlichen falschen Darstellung aufgrund eines Irrtums, denn der Betrug kann betrügerische Absprachen, Fälschungen, absichtliche Auslassungen, falsche Erklärungen oder Umgehung interner Kontrollen beinhalten;
- beziehen wir rechnungslegungsbezogene Kontrollmaßnahmen in die Prüfung ein, um die unter den jeweiligen Umständen geeigneten Prüfungshandlungen zu definieren, jedoch nicht mit dem Ziel, eine Stellungnahme zur Effizienz der internen Kontrollen der Gesellschaft abzugeben;
- schätzen wir ein, inwieweit die festgelegten Rechnungslegungsgrundsätze geeignet und die bilanziellen Schätzungen durch das geschäftsführende Organ angemessen sind, ebenso wie die von diesem hierzu erteilten Informationen;
- schlussfolgern wir, inwieweit das geschäftsführende Organ den buchhalterischen Grundsatz der Fortführung der Unternehmenstätigkeit angemessen anwendet und schließen gemäß den erhaltenen Prüfungsnachweisen auf eine evtl. vorhandene nennenswerte Unsicherheit in Bezug auf Ereignisse oder Situationen, die geeignet sind, erheblichen Zweifel an der Fortführungsfähigkeit des Unternehmens aufkommen zu lassen. Falls wir zu dem Schluss kommen, dass eine nennenswerte Unsicherheit vorliegt, sind wir verpflichtet, in unserem Bericht des Kommissars auf die Informationen im Jahresabschluss aufmerksam zu machen, die sich auf diese Unsicherheit beziehen, oder, wenn diese Informationen nicht ausreichend sind, eine geänderte Stellungnahme abzugeben. Unsere Schlussfolgerungen stützen sich auf die bis zum Datum unseres Berichts des Kommissars erhaltenen Nachweise. Allerdings könnten künftige Situationen oder Ereignisse die Gesellschaft dazu bringen, ihren Betrieb einzustellen;
- bewerten wir die Gesamtdarstellung, die Struktur und den Inhalt des Jahresabschlusses und ermitteln, ob er die zugrunde liegenden Transaktionen und Ereignisse so darstellt, dass ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild vermittelt wird.

Unter anderem übermitteln wir dem geschäftsführenden Organ den Prüfungsumfang und die vorgesehene Zeitplanung sowie die bei unserer Rechnungsprüfung ermittelten wichtigen Feststellungen, einschließlich wesentlicher Schwachstellen bei den internen Kontrollen.

## Sonstige gesetzliche und rechtliche Anforderungen

### *Verantwortung des geschäftsführenden Organs*

Das geschäftsführende Organ ist verantwortlich für die Erstellung und den Inhalt des Lageberichts und die sonstigen im Jahresbericht enthaltenen Informationen, die gemäß den gesetzlichen und anderen rechtlichen Bestimmungen einzureichenden Unterlagen, die Einhaltung der gesetzlichen und anderen rechtlichen Bestimmungen bezüglich der Buchführung sowie für die Einhaltung des Gesetzbuches der Gesellschaften und Vereinigungen und der Gesellschaftssatzung.

### *Verantwortung des Kommissars*

Im Rahmen unseres Auftrags und gemäß der belgischen Zusatznorm (überarbeitete Version 2020) zu den in Belgien anwendbaren Internationalen Prüfungsstandards (ISAs) besteht unsere Verantwortung darin, den Lagebericht und die sonstigen im Jahresbericht enthaltenen Informationen, bestimmte gemäß den gesetzlichen und anderen rechtlichen Bestimmungen einzureichende Unterlagen, in allen wesentlichen Aspekten zu prüfen und zu kontrollieren, ob gewisse Bestimmungen des Gesetzbuches der Gesellschaften und Vereinigungen, und der Gesellschaftssatzung berücksichtigt wurden, und hierüber Bericht zu erstatten.

### *Im Lagebericht und in den sonstigen im Jahresbericht enthaltenen Informationen behandelte Aspekte*

Nach spezifischen Prüfungen des Lageberichts sind wir zu der Einschätzung gelangt, dass dieser zum einen mit dem Jahresabschluss für dasselbe Geschäftsjahr übereinstimmt und zum anderen gemäß Artikel 3:5 und 3:6 des Gesetzbuches der Gesellschaften und Vereinigungen erstellt wurde.

Im Rahmen unserer Jahresabschlussprüfung müssen wir zudem insbesondere auf Grundlage unserer während der Prüfung erworbenen Kenntnisse beurteilen, ob der Lagebericht und die sonstigen im Jahresbericht enthaltenen Informationen, d.h.:

- **BERICHT ÜBER DIE FINANZIELLEN BETEILIGUNGEN**
- **ZUSAMMENFASSENDE BEMERKUNGEN ZU DEN JAHRESKONTEN**
- **AUFTEILUNG DER GESELLSCHAFTSANTEILE PER 31/12/2025**
- **BERICHT DES ENTLOHNUNGS-AUSSCHUSSES**
- **JAHRESKONTEN:**
  - BILANZ PER 31. DEZEMBER 2025
  - ERGEBNISKONTO
  - ANLAGE
  - ERKLÄRUNG IN BEZUG AUF DEN KONSOLIDierten ABSCHLUSS
  - ZUSÄTZLICHE AUSKÜNFTEN ZUR ANLAGE
  - SOZIALBILANZ
  - LISTE DER AUFTRAGSNEHMER 2025
  - GEWINNVERTEILUNG 2025

wesentliche falsche Darstellungen enthalten, d. h. nicht korrekt formulierte oder anderweitig irreführende Informationen. Auf Grundlage unserer Prüfungen können wir keine wesentliche falsche Darstellung feststellen.

#### *Hinweis zur Sozialbilanz*

Die Sozialbilanz, die gemäß Artikel 3:12, Abs. 1, 8<sup>o</sup> des Gesetzbuches der Gesellschaften und Vereinigungen bei der Belgischen Nationalbank zu hinterlegen ist, beinhaltet in Form und Inhalt die gesetzlich vorgeschriebenen Angaben, einschließlich solcher, die sich auf Informationen über Löhne und Ausbildung beziehen, und beinhaltet keine Auskünfte, die in offensichtlichem Widerspruch stehen zu den Informationen, über die wir im Rahmen unseres Auftrags verfügen.

#### *Angaben zur Unabhängigkeit*

- Unsere Prüfungsgesellschaft sowie unser Netzwerk haben keine mit der gesetzlichen Kontrolle des Jahresabschlusses unvereinbaren Aufträge ausgeführt, und unsere Prüfungsgesellschaft ist während der Abwicklung unseres Auftrags gegenüber der Gesellschaft unabhängig geblieben.

#### *Sonstige Angaben*

- Abgesehen von formellen Aspekten geringfügiger Art erfolgte die Buchführung gemäß den in Belgien gültigen gesetzlichen Bestimmungen und Vorschriften.
- Die Gesellschaft hat die Bestimmungen des Gesetzbuches der Gesellschaften und Vereinigungen über die Fristen für die Zustellung der erforderlichen Unterlagen an den Abschlussprüfer und die Aktionäre sowie für die Einberufung der Hauptversammlung nicht eingehalten. Des Weiteren haben wir Ihnen keine Aktivitäten oder Beschlüsse mitzuteilen, die als Verstoß gegen die Satzung oder das Gesetzbuch der Gesellschaften und Vereinigungen zu werten wären.
- Der Ergebnisverwendungsvorschlag an die Generalversammlung entspricht den gesetzlichen Bestimmungen und der Satzung.
- Im Rahmen von Artikel 6:115, § 1 des Gesetzbuches der Gesellschaften und Vereinigungen wurde der Nettovermögenstest von uns geprüft, und wir in unserem Bericht vom 17. Juni 2025 das uneingeschränkte Überprüfungsbericht als Anlage erstellt.
- Wir haben die im Bericht des Verwaltungsorgans enthaltenen Buchhaltungs- und Finanzdaten im Rahmen der von der Hauptversammlung am 17. Juni 2025 gemäß Artikel 6:116 § 1 des Gesetzbuches der Gesellschaften und Vereinigungen für die beschlossenen Verteilung(en) ausgewertet und dem Verwaltungsorgan unsere Schlussfolgerung übermittelt.

Verviers,  
Callens, Vandelanotte & Theunissen SRL  
Kommissar  
Vertreten durch

Digitaal ondertekend  
door Lieven Van  
Brussel (Signature)  
Datum: 23/04/2026  
11:45:30  
Lieven Van Brussel  
Betriebsrevisor

Digitaal ondertekend  
door Callens Boudewijn  
Philemond E  
Datum: 23/04/2026  
14:58:59  
Boudewijn Callens  
Betriebsrevisor

# JAHRESKONTEN

## Die Bilanz per 31. Dezember

nach Ergebnisverwendung (in €)

<b>AKTIVA</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
<b>ANLAGEVERMÖGEN</b> .....	<b>62.992.216,01</b>	<b>62.964.731,28</b>
<b>Sachanlagen</b> .....	<b>1.012,18</b>	<b>1.527,45</b>
Mobilar und Fuhrpark .....	1.012,18	1.527,45
<b>Finanzanlagen</b> .....	<b>62.991.203,83</b>	<b>62.963.203,83</b>
Sonstige Finanzanlagen .....	62.991.203,83	62.963.203,83
Gesellschaftsrechte .....	62.991.203,83	62.963.203,83
<b>UMLAUFVERMÖGEN</b> .....	<b>7.012.894,37</b>	<b>6.089.801,77</b>
<b>Forderungen mit einer Restlaufzeit von mehr als einem Jahr</b> .....	-	-
Sonstige Forderungen .....	-	-
<b>Forderungen mit einer Restlaufzeit bis zu einem Jahr</b> .....	<b>1.751.417,00</b>	<b>1.744.107,60</b>
Sonstige Forderungen .....	1.751.417,00	1.744.107,60
<b>Geldanlagen</b> .....	<b>5.201.342,38</b>	<b>3.201.328,41</b>
Sonstige Geldanlagen .....	5.201.342,38	3.201.328,41
<b>Flüssige Mittel</b> .....	<b>60.134,99</b>	<b>1.144.365,76</b>
<b>Rechnungsabgrenzungsposten</b> .....	-	-
<b>AKTIVA INSGESAMT</b> .....	<b>70.005.110,38</b>	<b>69.054.533,05</b>

<b>PASSIVA</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
<b>EIGENKAPITAL</b> .....	<b>64.639.916,92</b>	<b>62.927.161,43</b>
<b>Einbringungen</b> .....	<b>41.016.660,34</b>	<b>41.016.660,34</b>
Verfügbare .....	41.016.660,34	41.016.660,34
Nicht verfügbare .....	-	-
<b>Rücklagen</b> .....	<b>23.623.256,58</b>	<b>21.910.501,09</b>
Statutarisch nicht verfügbare Rücklagen .....	-	-
Freie Rücklagen .....	23.623.256,58	21.910.501,09
<b>RÜCKSTELLUNGEN UND AUFGESCHOBENE STEUERN</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Rückstellungen für Risiken und Aufwendungen</b> .....	<b>-</b>	<b>-</b>
Sonstige Risiken und Aufwendungen .....	-	-
<b>VERBINDLICHKEITEN</b> .....	<b>5.365.193,46</b>	<b>6.127.371,62</b>
<b>Verbindlichkeiten mit einer Restlaufzeit von mehr als einem Jahr</b>	<b>3.672.255,40</b>	<b>4.388.444,78</b>
Finanzverbindlichkeiten		
Kreditinstitute .....	3.672.255,40	4.388.444,78
<b>Verbindlichkeiten mit einer Restlaufzeit bis zu einem Jahr</b> .....	<b>1.682.123,50</b>	<b>1.728.016,65</b>
Innerhalb eines Jahres fällig werdende Verbindlichkeiten mit einer ursprünglichen Laufzeit von mehr als einem Jahr .....	716.189,38	710.239,01
Finanzverbindlichkeiten		
Kreditinstitute .....	-	-
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen		
Lieferanten .....	5.901,17	1.088,87
Verbindlichkeiten aufgrund von Steuern, Arbeitsentgelten und Soziallasten		
Steuern .....	10.563,16	10.034,57
Arbeitsentgelte und Soziallasten .....	7.622,52	5.035,55
Sonstige Verbindlichkeiten .....	941.847,27	1.001.618,65
<b>Rechnungsabgrenzungsposten</b> .....	<b>10.814,56</b>	<b>10.910,19</b>
<b>INSGESAMT PASSIVA</b> .....	<b>70.005.110,38</b>	<b>69.054.533,05</b>

## Das Ergebniskonto

(in €)

	Geschäftsjahr 2025	Geschäftsjahr 2024
<b>Betriebserträge</b> .....	<b>401,95</b>	<b>640,70</b>
Sonstige Betriebserträge .....	401,95	640,70
Einmalige Betriebserträge.....	-	-
<b>Betriebliche Aufwendungen</b> .....	<b>-141.179,57</b>	<b>-156.837,19</b>
Übrige Lieferungen und Leistungen.....	112.948,14	129.733,56
Arbeitsentgelte und Soziallasten .....	26.717,69	26.117,76
Abschreibungen und Wertminderungen auf Sachanlagen .....	515,27	18,35
Sonstige betriebliche Aufwendungen.....	998,47	967,52
<b>Betrieblicher Gewinn</b> .....	<b>-140.777,62</b>	<b>-156.196,49</b>
<b>Finanzerträge</b> .....	<b>2.842.424,56</b>	<b>2.989.250,47</b>
Rekurrenente Finanzerträge		
Erträge aus Geldanlagen .....	2.743.086,60	2.892.757,21
Erträge aus Umlaufvermögen .....	99.337,96	96.493,26
Einmalige Finanzerträge .....	-	-
<b>Finanzaufwendungen</b> .....	<b>47.044,18</b>	<b>49.838,16</b>
Rekurrenente Finanzaufwendungen		
Aufwendungen für Verbindlichkeiten .....	42.697,66	48.592,50
Sonstige Finanzaufwendungen .....	1.260,99	1.245,66
Einmalige Finanzaufwendungen .....	3.085,53	-
<b>Gewinn des Geschäftsjahres vor Steuerabzug</b> .....	<b>2.654.602,76</b>	<b>2.783.215,82</b>
<b>Steuern auf das Ergebnis</b> .....	<b>-</b>	<b>-</b>
Steuern .....	-	-
<b>Gewinn des Geschäftsjahres</b> .....	<b>2.654.602,76</b>	<b>2.783.215,82</b>

<b>Zu verwendender Gewinn des Geschäftsjahres.....</b>	<b>2.654.602,76</b>	<b>2.783.215,82</b>
--	---------------------	---------------------

<b>Ergebnisverwendung</b>	<b>Geschäftsjahr 2025</b>	<b>Geschäftsjahr 2024</b>
<b>Zu verwendender Gewinnsaldo.....</b>	<b>2.654.602,76</b>	<b>2.783.215,82</b>
Zu verwendender Gewinn des Geschäftsjahres.....	2.654.602,76	2.783.215,82
<b>Entnahme aus dem Eigenkapital .....</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Aus den Rücklagen .....	-	-
<b>Zuweisung an das Eigenkapital.....</b>	<b>-1.712.755,49</b>	<b>-1.781.597,17</b>
an die sonstigen Rücklagen.....	1.712.755,49	1.781.597,17
<b>Zu verteilender Gewinn.....</b>	<b>-941.847,27</b>	<b>-1.001.618,65</b>
Vergütung der Einbringung.....	941.847,27	1.001.618,65

## Anlage (in €)

### Aufstellung der Sachanlagen

#### Mobilar und Fuhrpark

##### a) Anschaffungskosten

Am Ende des vorhergehenden Geschäftsjahres .....	14.909,99
Veränderungen während des Geschäftsjahres :	
▪ Anschaffungen .....	
▪ Veräußerungen und Abgänge .....	
▪ Umbuchungen von einem Posten in einen anderen (+) (-)	
Am Ende des Geschäftsjahres .....	14.909,99

##### b) Mehrwerte

Am Ende des vorhergehenden Geschäftsjahres .....	
Veränderungen während des Geschäftsjahres :	
▪ Gebucht .....	
Am Ende des Geschäftsjahres .....	

##### c) Abschreibungen und Wertminderungen

Am Ende des vorhergehenden Geschäftsjahres .....	13.382,54
Veränderungen während des Geschäftsjahres :	
▪ Gebucht .....	515,27
▪ Annulliert nach Veräußerungen und Abgängen (-)	
▪ Umbuchungen von einem Posten in einen anderen (+) (-)	
Am Ende des Geschäftsjahres .....	13.897,81

**Nettobuchwert Ende des Geschäftsjahres (a) + (b) - (c) ...**

1.012,18

## Aufstellung der Finanzanlagen

	Verbundene Unternehmen (Rubrik 280)	Unternehmen mit einem Beteiligungsverhältnis (Rubrik 282)	Sonstige Unternehmen (Rubrik 284)
<b>Beteiligungen und Gesellschaftsrechte</b>			
<b>a) Anschaffungskosten</b>			
Am Ende des vorhergehenden Geschäftsjahres .....			62.963.203,83
Veränderungen während des Geschäftsjahres :			
▪ Anschaffungen .....			33.000,00
▪ Veräußerungen und Abgänge.....			5.000,00
▪ Umbuchungen von einem Posten in einen anderen (+) (-).....			
Am Ende des Geschäftsjahres .....			62.991.203,83
<b>b) Mehrwerte</b>			
Am Ende des vorhergehenden Geschäftsjahres .....			
Veränderungen während des Geschäftsjahres :			
▪ Gebucht .....			
Am Ende des Geschäftsjahres .....			
<b>c) Wertminderungen</b>			
Am Ende des vorhergehenden Geschäftsjahres .....			
Veränderungen während des Geschäftsjahres :			
▪ Gebucht .....			
▪ Annulliert (-) .....			
▪ von einem Posten in einen anderen umgebucht (+) (-).....			
Am Ende des Geschäftsjahres .....			
<b>d) Nicht eingeforderte Beträge</b>			
Am Ende des vorhergehenden Geschäftsjahres .....			
Veränderungen während des Geschäftsjahres (+)(-) ..			
Am Ende des Geschäftsjahres .....			
<b>Nettobuchwert Ende des Geschäftsjahres</b> <b>(a) + (b) - (c) - (d).....</b>			62.991.203,83

## INFORMATIONEN ÜBER DIE BETEILIGUNGEN

### BETEILIGUNGEN UND GESELLSCHAFTSRECHTE, DIE AN ANDEREN UNTERNEHMEN GEHALTEN WERDEN

Sind nachstehend anzugeben, die Unternehmen, an denen die Gesellschaft beteiligt ist (Beteiligungen enthalten in den Aktivposten 280 und 282), sowie die sonstigen Unternehmen, an denen die Gesellschaft Gesellschaftsrechte (enthalten in den Aktivposten 284 und 51/53) in Höhe von mindestens 10% des Kapitals, des Eigenkapitals oder einer Aktiengattung dieser Gesellschaft besitzt.

Name, vollständige Anschrift des SITZES und Unternehmensnummer	Gehaltene Gesellschaftsrechte				Angaben, die dem letzten verfügbaren Jahresabschluss entnommen sind			
	Art	unmittel- bar		durch Tochter- gesell- schaften	Jahres- abschluss aufgestellt am	Wäh- rungs- einhei- ten	Eigenkapital	Netto- ergebnis
		Anzahl	%	%				
ORES Assets sc Avenue Jean Mermoz 14 6041 Gosselies, Belgique 0543.696.579	Gesell- schafts- anteile	2.507.233	3,78	0,00	31/12/2024	EUR	2.050.231.411	71.649.596
ORES sc Avenue Jean Mermoz 14 6041 Gosselies, Belgique 0897.436.971	Aktien	1	0,04	0,00	31/12/2024	EUR	465.516	0
COMNEXIO sc Avenue Georges Lemaitre 38 6041 Gosselies, Belgique 0727.639.263	Aktien	1	1	0,00	31/12/2024	EUR	25.000	0
NEOWAL sc Avenue Sergent Vrithof 2 5000 NAMUR, Belgique 0805.724.758	Aktien	58	4	0,00	31/12/2024	EUR	662.978	31.978

Geldanlagen : sonstige Geldanlagen	2025	2024
Sonstige Geldanlagen .....	5.201.342,38	3.201.328,41

Rechnungsabgrenzungskonten	
	-

Zustand der Einbringung	
<b>Verfügbare Einbringung</b> - am Ende des Geschäftsjahres .....	41.016.660,34
<b>Durch die Aktionäre eingebrachtes Eigenkapital</b> - Bareinlage (931 Aktien) - Sacheinlage (1.541.287 Aktien)	8.256,91 41.008.403,43
	Nicht eingeforderter Betrag
<b>Nicht eingezahlte Einbringung</b>	16.513,85

Rückstellungen für sonstige Risiken und Aufwendungen	
	-

### Aufstellung der Verbindlichkeiten

	Im Jahre fällig	Mit einer Restlaufzeit von mehr als einem Jahr aber höchstens 5 Jahre	Mit einer Restlaufzeit von mehr als 5 Jahren
<b>Aufgliederung der Verbindlichkeiten mit einer ursprünglichen Laufzeit von mehr als einem Jahr, je nach Restlaufzeit</b>			
Finanzverbindlichkeiten			
Kreditinstitute .....	716.189,38	2.925.431,08	746.824,32

	Verbindlichkeiten besichert durch	
	die belgische öffentliche Hand	gestellte dingliche Sicher- heiten an Aktiva des Unterneh- mens
<b>Besicherte Verbindlichkeiten</b>		
Finanzverbindlichkeiten		
Kreditinstitute .....	-	-
Sonstige Anleihen .....	-	-
<b>Verbindlichkeiten aufgrund von Steuern, Arbeitsentgelten und Soziallasten</b>		
Steuern		
Nicht fällige Steuerschulden.....	10.563,16	
Arbeitsentgelte und Soziallasten		
Sonstige Verbindlichkeiten aufgrund von Arbeitsentgelten und Soziallasten.....	7.622,52	

### Rechnungsabgrenzungskonten

<b>Zu zahlende Lasten</b>	
Anzurechnende Kosten .....	10.814,56

<b>BETRIEBSERGEBNISSE</b>		
<b>Betriebliche Aufwendungen</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Arbeitnehmer, für die das Unternehmen eine DIMONA-Meldung eingereicht hat oder die im allgemeinen Personalregister eingetragen sind</b>		
Gesamtzahl am Bilanzstichtag .....	2	2
Durchschnittlicher Personalbestand in Vollzeitäquivalenzen .....	0,6	0,6
Tatsächlich geleistete Arbeitsstunden .....	1.315	1.318
<b>Personalaufwand</b>		
Arbeitsentgelte und direkte soziale Vorteile .....	23.877,60	23.056,44
Arbeitgeberbeiträge zur Sozialversicherung .....	1.786,32	1.862,23
Sonstige Personalaufwendungen .....	1.053,77	1.199,09
<b>Sonstige betriebliche Aufwendungen</b>		
Sonstige Aufwendungen .....	998,47	967,52

<b>FINANZERGEBNISSE</b>		
<b>Wiederkehrende Finanzerträge</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Wiederkehrende Finanzaufwendungen</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Sonstige Finanzaufwendungen</b>		
Bankunkosten .....	1.260,99	1.245,66
<b>Einmalige Finanzaufwendungen</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Wertverlust aus der Veräußerung von Finanzanlagen .....	3.085,53	-

<b>STEUERN AUF DAS ERGEBNIS</b>	
<b>Steuern auf das Ergebnis des Geschäftsjahres:</b>	-
Geschuldete oder gezahlte Steuern und Steuervorabzüge .....	852.727,37
Aktivierete Überschüsse von gezahlten Steuern und Steuervorabzügen .....	852.727,37
<b>Steuern auf das Ergebnis vorhergehender Geschäftsjahre:</b>	-
Geschuldete oder gezahlte Steuernachforderungen .....	-
<b>Wesentliche Ursachen der Nichtübereinstimmung des Gewinns vor Steuern laut Jahresabschluss mit dem geschätzten zu versteuernden Gewinn</b>	
Nicht berücksichtigte Ausgaben .....	1.643,90
Endgültig besteuerte Einkünfte .....	-2.743.086,60
Übertrag von endgültig besteuerten Einkünften der Vorjahre .....	977.529,28
<b>Ursachen der latenten Steuern</b>	
Aktive latente Steuern	
Sonstige aktive latente Steuern	
Zu übertragende endgültig besteuerte Einkünfte .....	1.064.369,22

**Mehrwertsteuer und einbehaltene Beträge zu Lasten Dritter**

**2025**

**2024**

	2025	2024
<b>Einbehaltene Beträge zu Lasten Dritter für</b>		
Lohnsteuer .....	22.648,53	23.084,81
Kapitalertragssteuer .....	-	-

**Finanzielle Beziehungen zu**

**2025**

<b>DEN VERWALTUNGSRATSMITGLIEDERN UND GESCHÄFTSFÜHRERN, DEN NATÜRLICHEN ODER JURISTISCHEN PERSONEN, DIE DAS UNTERNEHMEN DIREKT ODER INDIREKT KONTROLLIEREN ABER KEINE VERBUNDENEN UNTERNEHMEN SIND, ODER ZU ANDEREN DURCH DIESE PERSONEN DIREKT ODER INDIREKT KONTROLLIERTEN UNTERNEHMEN</b>	
In der Ergebnisrechnung verbuchte direkte und indirekte Bezüge und Pensionen, zu Lasten des Ergebniskontos, sofern sich diese Angabe nicht ausschließlich oder hauptsächlich auf eine einzige, identifizierbare Person bezieht :	
- für die Verwaltungsratsmitglieder und Geschäftsführer .....	45.795,93
<b>DEM KOMMISSAR UND DEN PERSONEN MIT DENEN ER VERBUNDEN IST</b>	
Entlohnung des Kommissars, zu Lasten des Ergebniskontos .....	4.779,50
Entlohnung für außerordentliche Dienstleistungen oder Sonderaufträge, die ausgeführt wurden von Personen mit denen der Kommissar verbunden ist, zu Lasten des Ergebniskontos	
- andere Prüfungsaufträge .....	-
- sonstige Aufträge außerhalb des Revisorauftrags .....	-

# **ERKLÄRUNG IN BEZUG AUF DEN KONSOLIDierten ABSCHLUSS**

---

## **Von jedem Unternehmen zu erteilende Informationen**

- Ein konsolidierter Abschluss und ein konsolidierter Geschäftsbericht werden gemäß den Vorschriften des Königlichen Erlasses vom 6. März 1990 über den konsolidierten Abschluss der Unternehmen erstellt und offengelegt : nein.
- Das Unternehmen erstellt weder einen konsolidierten Abschluss noch einen konsolidierten Geschäftsbericht aus folgendem Grund : das Unternehmen kontrolliert, weder allein noch gemeinschaftlich, ein oder mehrere Tochterunternehmen belgischen oder ausländischen Rechts.

# **ZUSÄTZLICHE AUSKÜNFTEN ZUR ANLAGE**

---

## **Art. 15 - BEWERTUNGSREGELN**

Die Gesetzgebung über die Jahresrechnungen erlegt jedem Unternehmen auf, die für die Bewertung zur Erstellung des Inventars und zur Korrektur der Wertminderungen sowie der Rücklagen für Risiken und Aufwendungen erforderlichen Regeln, gemäß Königlichem Erlass vom 19. Dezember 2003, festzulegen.

## **A. AKTIVA**

### **SACHANLAGEN**

Die Sachanlagen erscheinen im Aktiva der Bilanz zu ihrem Nettowert, d.h. Ankaufswert weniger Abschreibungen.

Die Abschreibungen erfolgen zu nachstehenden Sätzen :

- EDV-Material : lineare Abschreibung 33,33 %.

### **FINANZANLAGEN**

Die Gesellschaftsrechte, Aktien und Gesellschaftsanteile werden im Aktiva zu ihrem Ersetzungswert eingetragen.

### **FORDERUNGEN MIT EINER RESTLAUFZEIT VON MEHR ALS EINEM JAHR, FORDERUNGEN MIT EINER RESTLAUFZEIT BIS ZU EINEM JAHR, GEL DANLAGEN UND FLÜSSIGE MITTEL**

Diese Beträge erscheinen in der Bilanz zu ihrem Nennwert.

### **RECHNUNGSABGRENZUNGSKONTEN**

Die Rechnungsabgrenzungskonten werden zu ihrem Nennwert verbucht.

Für die Erträge, deren Einziehung erst im darauffolgenden Geschäftsjahr erfolgt, die aber dem laufenden Geschäftsjahr zugehören, wird der Betrag des Anteils, der auf das laufende Geschäftsjahr entfällt, eingeschätzt.

## **B. PASSIVA**

### **VERBINDLICHKEITEN MIT EINER RESTLAUFZEIT VON MEHR ALS EINEM JAHR UND VERBINDLICHKEITEN MIT EINER RESTLAUFZEIT BIS ZU EINEM JAHR**

Diese Verbindlichkeiten erscheinen in der Bilanz zu ihrem Nennwert.

### **RECHNUNGSABGRENZUNGSKONTEN**

Die Rechnungsabgrenzungskonten werden zu ihrem Nennwert verbucht.

Für die Lasten, die sich auf das laufende Geschäftsjahr beziehen, deren Zahlung jedoch erst im darauffolgenden Geschäftsjahr erfolgt, wird der Betrag des Anteils, der auf das laufende Geschäftsjahr entfällt, eingeschätzt.

# SOZIALBILANZ

## Beschäftigtenstand

Arbeitnehmer, für die das Unternehmen eine DIMONA-Meldung eingereicht hat oder die im allgemeinen Personalregister eingetragen sind

Im laufenden Geschäftsjahr	Summe	Männer	Frauen
<b>Durchschnittliche Anzahl der Arbeitnehmer</b>			
Teilzeit.....	0,6	0,3	0,3
Summe in Vollzeitäquivalenzen (VZÄ) .....	0,6	0,3	0,3
<b>Anzahl der tatsächlich geleisteten Arbeitsstunden</b>			
Teilzeit.....	1.315	655	660
Summe.....	1.315	655	660
<b>Personalaufwand</b>			
Teilzeit.....	26.717,69	12.612,13	14.105,56
Summe.....	26.717,69	12.612,13	14.105,56
<b>Betrag der zusätzlich zum Gehalt erteilten Vorteile .....</b>	-	-	-

## Im vorhergehenden Geschäftsjahr

<b>Durchschnittliche Anzahl der Arbeitnehmer VZÄ</b>	0,6	0,3	0,3
<b>Anzahl der tatsächlich geleisteten Arbeitsstunden</b>	1.318	667	651
<b>Personalaufwand</b>	26.117,76	12.621,45	13.496,31

## Am Bilanzstichtag des betreffenden Geschäftsjahres

	Vollzeit	Teilzeit	Summe in Vollzeitäquivalenzen
<b>Anzahl der Arbeitnehmer</b>	-	2	0,6
<b>Nach Art des Arbeitsvertrags</b>			
Unbefristeter Vertrag.....	-	2	0,6
<b>Nach Geschlecht und Ausbildungsniveau</b>			
Frauen			
Nichtuniversitärer Hochschulunterricht ..	-	1	0,3
Männer			
Universitärer Hochschulunterricht.....	-	1	0,3
<b>Nach Berufskategorie</b>			
Angestellte .....	-	2	0,6

**Tabelle der Personalveränderungen im betreffenden Geschäftsjahr**

Zugänge	Vollzeit	Teilzeit	Summe in Vollzeitäqui- valenzen
<b>Anzahl der Arbeitnehmer, für die das Unternehmen eine DIMONA-Meldung eingereicht hat oder die im Laufe des Geschäftsjahres in das allgemeine Personalregister eingetragen wurden</b>	-	-	-
Nach Art des Arbeitsvertrags			
Unbefristeter Vertrag .....	-	-	-

**Auskünfte über Ausbildungsaktivitäten für Arbeitnehmer im laufenden Geschäftsjahr**

	Männer	Frauen
<b>Gesamte vom Arbeitgeber getragenen Maßnahmen zur formellen beruflichen Weiterbildung</b>		
Anzahl der betroffenen Arbeitnehmer .....	1	1
Anzahl Stunden der besuchten Ausbildung.....	4	4
Nettokosten für das Unternehmen .....	227,10	230,02

## **LISTE DER AUFTRAGSNEHMER 2025**

---

Artikel L1523-13, §3 des Kodex der Lokalen Demokratie und der Dezentralisierung schreibt vor, dass den Jahreskonten eine Liste der Auftragsnehmer sowie der Art der Auftragsvergabe hinzuzufügen ist.

<b>BEZEICHNUNG</b>	<b>LIEFERANT</b>	<b>VERFAHREN</b>
Bezeichnung eines Rechnungsprüfers	Callens, Vandelanotte, Theunissen & Co srl Chaussée de Theux, 32 4802 Verviers	Verhandlungsverfahren ohne Veröffentlichung

## **GEWINNVERTEILUNG 2025 (in €)**

---

Zu verteilender Gewinn	2.654.602,76
Zuweisung an die frei verfügbaren Rücklagen (-)	1.712.755,49
	<hr/>
<b>Den Gesellschaftern zugeteilter Saldo</b>	<b>941.847,27</b>

---

*Informations générales relatives à l'institution*

<b>Numéro d'identification (BCE)</b>	0257864701
<b>Type d'institution</b>	Intercommunale
<b>Nom de l'institution</b>	FINEST
<b>Période de reporting</b>	Exercice 2025

	<b>Nombre de réunions</b>
<b>Assemblée générale</b>	2
<b>Conseil d'administration</b>	7
<b>Bureau exécutif</b>	NEANT
<b>Comité de rémunération</b>	1
<b>Comité d'Audit</b>	2
<b>Comité de Secteur</b>	NEANT

Membres du Conseil d'administration

Fonction <sup>5</sup>	Nom et Prénom	Rémunération annuelle brute <sup>7</sup>	Détail de la rémunération et des avantages <sup>8</sup>	Justification de la rémunération si autre qu'un jeton	Liste des mandats dérivés liés à la fonction et rémunération éventuelle	Pourcentage de participation aux réunions
Président	PAULUS Fabrice	18.129,13 €	Indemnités et frais KM (voir montants indexés en annexe)	Assemblée générale du 20/12/2007, du 26/6/2018 et du 26/6/2019	SC NEOWAL (jeton de présence de 265,29€) soit un total de 265,29€ rétribués à FINEST)	100%
Vice-président	WERTZ Frederik <sup>1</sup>	11.014,87 € dont 50,40 € de frais KM	Indemnités et frais KM (voir montants indexés en annexe)	IDEM	NEANT	100%
Administrateur	ADAMS Reinhold <sup>3</sup>	884,67 € dont 88,80 € de frais KM	Jetons de présence et frais KM (voir montants indexés en annexe) -> IDEM pour tout administrateur	IDEM	NEANT	75%
Administrateur	BRONLET Mathieu	1.730,94 € dont 139,20 € de frais KM	-> IDEM pour tout administrateur	IDEM	NEANT	89%
Administrateur	CRASSON Laurent	2.030,63 € dont 173,60 € de frais KM	-> IDEM pour tout administrateur	IDEM	NEANT	100%

<sup>5</sup> Indiquer la fonction la plus élevée de l'administrateur, celles-ci étant : président, vice-président, administrateur chargé de fonctions spécifiques (membre du bureau exécutif, du comité d'audit ou d'un comité de secteur) ou administrateur.

<sup>7</sup> La rémunération comprend les avantages en nature. La rémunération comprend, le cas échéant, le montant total des jetons de présence perçus. Les rémunérations sont limitées aux plafonds applicables en matière de rétribution et d'avantages en nature dans le cadre de l'exercice des mandats dérivés, conformément à l'article L5311-1, § 1 du Code.

<sup>8</sup> Détailler les différentes composantes de la rémunération brute annuelle et des avantages (indemnité annuelle ou montant de jetons de présence par fonction, autres avantages éventuels). L'avantage en nature est défini comme tout avantage généralement quelconque qui ne se traduit pas par le versement d'une somme et qui est consenti en contrepartie de l'exercice du mandat. Le montant des avantages en nature dont bénéficient les titulaires d'un mandat, censé être calculé sur base des règles appliquées par l'administration fiscale en matière d'impôts sur les revenus (article L5311-2, § 1<sup>er</sup>).

Administrateur	DOLENDORF Serge	1.618,45 € dont dont 292,00 € de frais KM	-> IDEM pour tout administrateur	IDEM	NEANT	75%
Administrateur	GOFFINET Marcel <sup>2</sup>	971,07 € dont dont 175,20 € de frais KM	-> IDEM pour tout administrateur	IDEM	NEANT	100%
Administrateur	HABETS Michelle	1.969,03 € dont dont 112,00 € de frais KM	-> IDEM pour tout administrateur	IDEM	NEANT	100%
Administrateur	HECK José	1.740,54 € dont dont 148,80 € de frais KM	-> IDEM pour tout administrateur	IDEM	NEANT	75%
Administrateur	HEYEN Patrick	903,87 € dont dont 108,00 € de frais KM	-> IDEM pour tout administrateur	IDEM	NEANT	43%
Administrateur	KLINKENBERG Björn <sup>2</sup>	277,29 € dont dont 12,00 € de frais KM	-> IDEM pour tout administrateur	IDEM	NEANT	33%
Administrateur	MALMENDIER Gerd <sup>3</sup>	812,67 € dont dont 16,80 € de frais KM	-> IDEM pour tout administrateur	IDEM	NEANT	75%
Administrateur	RENIER Freddy <sup>3</sup>	1.105,96 € dont dont 44,80 € de frais KM	-> IDEM pour tout administrateur	IDEM	NEANT	100%
Administrateur	SCHRÖDER Gabriele <sup>3</sup>	1.249,96 € dont dont 188,80 € de frais KM	-> IDEM pour tout administrateur	IDEM	NEANT	100%
Administrateur	SIMAR Etienne <sup>2</sup>	810,27 € dont dont 14,40 € de frais KM	-> IDEM pour tout administrateur	IDEM	NEANT	100%
Observateur	PETERS Martin <sup>4</sup>	546,58 € dont dont 16,00 € de frais KM	Jetons de présence et frais KM (voir montants indexés en annexe)	IDEM	NEANT	50%
<b>Total général</b>	16					

<sup>1</sup> Vice-Président du 11/03/2025 au 08/12/2025 ; en dehors de cette période : administrateur

<sup>2</sup> Jusqu'au 17/06/2025 (Assemblée générale)

<sup>3</sup> Depuis le 17/06/2025 (Assemblée générale)

<sup>4</sup> Depuis l'Assemblée générale du 17/06/2025, le SP/PS n'ayant plus droit à un mandat d'administrateur, un observateur a été désigné par ce parti avec voix consultative.

#### Membres du Comité de rémunération – du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2025

Fonction <sup>5</sup>	Nom et Prénom	Rémunération brute <sup>7</sup>	Détail de la rémunération et des avantages <sup>8</sup>	Justification de la rémunération si autre qu'un jeton	Liste des mandats dérivés liés à la fonction et rémunération éventuelle	Pourcentage de participation aux réunions
Président	PAULUS Fabrice	-	Mandat gratuit	Assemblée générale du 20/12/2007, du 26/6/2018 et du 26/6/2019	NEANT	100%
Vice-Président	WERTZ Frederik <sup>1</sup>	-	Mandat gratuit	IDEM	NEANT	Non applicable
Administrateur	CRASSON Laurent	-	Mandat gratuit	IDEM	NEANT	100%
Administrateur	HECK José	-	Mandat gratuit	IDEM	NEANT	0%
Administrateur	BRONLET Mathieu <sup>2</sup>	-	Mandat gratuit	IDEM	NEANT	100%
Administrateur	DOLLENDORF Serge	-	Mandat gratuit	IDEM	NEANT	100%
<b>Total général</b>	<b>6</b>					

<sup>1</sup> Depuis le 17/06/2025 ; aucune réunion du Comité de rémunération n'a eu lieu entre le 17/06/2025 et le 31/12/2025.

<sup>2</sup> Jusqu'au 17/06/2025

<sup>5</sup> Indiquer la fonction la plus élevée de l'administrateur, celles-ci étant : président, vice-président, administrateur chargé de fonctions spécifiques (membre du bureau exécutif, du comité d'audit ou d'un comité de secteur) ou administrateur.

<sup>7</sup> La rémunération comprend les avantages en nature. La rémunération comprend, le cas échéant, le montant total des jetons de présence perçus. Les rémunérations sont limitées aux plafonds applicables en matière de rétribution et d'avantages en nature dans le cadre de l'exercice des mandats dérivés, conformément à l'article L5311-1, § 1 du Code.

<sup>8</sup> Détailler les différentes composantes de la rémunération brute annuelle et des avantages (indemnité annuelle ou montant de jetons de présence par fonction, autres avantages éventuels). L'avantage en nature est défini comme tout avantage généralement quelconque qui ne se traduit pas par le versement d'une somme et qui est consenti en contrepartie de l'exercice du mandat. Le montant des avantages en nature dont bénéficient les titulaires d'un mandat dérivé est calculé sur base des règles appliquées par l'administration fiscale en matière d'impôts sur les revenus (article L5311-2, § 1<sup>er</sup>).

Membres du Comité d'audit – du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2025

Fonction <sup>5</sup>	Nom et Prénom	Rémunération brute <sup>7</sup>	Détail de la rémunération et des avantages <sup>8</sup>	Justification de la rémunération si autre qu'un jeton	Liste des mandats dérivés et rémunération éventuelle	Pourcentage de participation aux réunions
Président	PAULUS Fabrice	-	Mandat gratuit	Assemblée générale du 20/12/2007, du 26/6/2018 et du 26/6/2019	NEANT	100 %
Vice-Président	WERTZ Frederik <sup>1</sup>	-	Mandat gratuit	IDEM	NEANT	100%
Administrateur	BRONLET Mathieu <sup>2</sup>	-	Sans objet*	IDEM	NEANT	100%
Administrateur	CRASSON Laurent	-	Sans objet*	IDEM	NEANT	100%
<b>Total général</b>	4					

\* Réunions tenues le même jour que le Conseil d'administration.

<sup>1</sup> Depuis le 17/06/2025

<sup>2</sup> Jusqu'au 17/06/2025

**NB : Annexer obligatoirement un relevé nominatif des membres de chaque organe de gestion et le taux de présence de chacun d'eux, par organe, sur la période de reporting.**

<sup>5</sup> Indiquer la fonction la plus élevée de l'administrateur, celles-ci étant : président, vice-président, administrateur chargé de fonctions spécifiques (membre du bureau exécutif, du comité d'audit ou d'un comité de secteur) ou administrateur.

<sup>7</sup> La rémunération comprend les avantages en nature. La rémunération comprend, le cas échéant, le montant total des jetons de présence perçus. Les rémunérations sont limitées aux plafonds applicables en matière de rétribution et d'avantages en nature dans le cadre de l'exercice des mandats dérivés, conformément à l'article L5311-1, § 1 du Code.

<sup>8</sup> Détailler les différentes composantes de la rémunération brute annuelle et des avantages (indemnité annuelle ou montant de jetons de présence par fonction, autres avantages éventuels). L'avantage en nature est défini comme tout avantage généralement quelconque qui ne se traduit pas par le versement d'une somme et qui est consenti en contrepartie de l'exercice du mandat. Le montant des avantages en nature dont bénéficient les titulaires d'un mandat dérivé est calculé sur base des règles appliquées par l'administration fiscale en matière d'impôts sur les revenus (article L5311-2, § 1<sup>er</sup>).

## Annexe : montants indexés des indemnités, jetons de présence et frais KM :

			Coefficient de majoration	Année 2025
<b>Président</b>	Janvier	714,18 €	2,0807	1.485,99 €
	Février	714,18 €	2,0807	1.485,99 €
	Mars	714,18 €	2,1223	1.515,70 €
	Avril	714,18 €	2,1223	1.515,70 €
	Mail	714,18 €	2,1223	1.515,70 €
	Juin	714,18 €	2,1223	1.515,70 €
	<b>1er semestre</b>	<b>4.285,08 €</b>		<b>9.034,78 €</b>
	Juillet	714,18 €	2,1223	1.515,70 €
	Août	714,19 €	2,1223	1.515,73 €
	Septembre	714,19 €	2,1223	1.515,73 €
	Octobre	714,19 €	2,1223	1.515,73 €
	Novembre	714,19 €	2,1223	1.515,73 €
	Décembre	714,19 €	2,1223	1.515,73 €
	<b>2ème semestre</b>	<b>4.285,13 €</b>		<b>9.094,35 €</b>

			Coefficient de majoration	Année 2025
<b>Vice-Président</b>	Janvier	-	2,0807	- €
	Février	-	2,0807	- €
	Mars	345,57 €	2,1223	733,40 €
	Avril	535,64 €	2,1223	1.136,79 €
	Mail	535,64 €	2,1223	1.136,79 €
	Juin	535,64 €	2,1223	1.136,79 €
	<b>1er semestre</b>	<b>1.952,49 €</b>		<b>4.143,77 €</b>
	Juillet	535,63 €	2,1223	1.136,77 €
	Août	535,63 €	2,1223	1.136,77 €
	Septembre	535,64 €	2,1223	1.136,79 €
	Octobre	535,64 €	2,1223	1.136,79 €
	Novembre	535,64 €	2,1223	1.136,79 €
	Décembre	535,64 €	2,1223	1.136,79 €
	<b>2ème semestre</b>	<b>3.213,82 €</b>		<b>6.820,70 €</b>

			Coefficient de majoration	Année 2025
<b>Jetons de présence</b>	Janvier	125,00 €	2,0807	260,09 €
	Février	125,00 €	2,0807	260,09 €
	Mars	125,00 €	2,1223	265,29 €
	Avril	125,00 €	2,1223	265,29 €
	Mail	125,00 €	2,1223	265,29 €
	Juin	125,00 €	2,1223	265,29 €
	Juillet	125,00 €	2,1223	265,29 €
	Août	125,00 €	2,1223	265,29 €
	Septembre	125,00 €	2,1223	265,29 €
	Octobre	125,00 €	2,1223	265,29 €
	Novembre	125,00 €	2,1223	265,29 €
	Décembre	125,00 €	2,1223	265,29 €

Indemnités KM : 0,40 €/KM

### Titulaires de fonction de direction

Fonction <sup>9</sup>	Nom et Prénom	Rémunération annuelle brute <sup>11</sup>	Détail de la rémunération annuelle brute <sup>12</sup>	Liste des mandats dérivés liés à la fonction et rémunération éventuelle
Total rémunérations			néant	

#### Plan de pension complémentaire du fonctionnaire dirigeant local (*Biffer la mention inutile*) **non applicable**

- Le titulaire de la fonction dirigeante locale est-il couvert par une assurance groupe ? ~~Oui~~ / ~~Non~~
- Si oui, s'agit-il d'un plan de pension à contribution définie conformément à l'annexe 4 du Code de la démocratie locale et de la décentralisation ? ~~Oui~~ / ~~Non~~
- Le pourcentage et les conditions de l'assurance groupe sont-ils identiquement applicables à l'ensemble du personnel contractuel conformément à l'annexe 4 du Code de la démocratie locale et de la décentralisation ? ~~Oui~~ / ~~Non~~
- Montant dont a bénéficié sur l'année le titulaire de la fonction dirigeante locale dans le cadre de l'assurance groupe ? \_\_\_\_ / \_\_\_\_

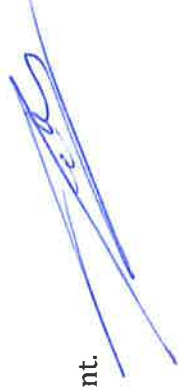
#### Commentaires éventuels

FINEST dispose de personnel part-time (2 x 13h/semaine) ; il ne s'agit pas de fonctions dirigeantes.

Le 21 avril 2026.

Pour le Conseil d'administration de FINEST,

Fabrice PAULUS, Président.



<sup>9</sup> Indiquer la fonction occupée au sein de la structure, étant entendu que n'est visé que l'équipe de direction de cette dernière.

<sup>11</sup> Indiquer la rémunération totale annuelle brute indexée, comprenant toutes sommes en espèces et tous avantages évaluables en argent.

<sup>12</sup> Détailler les différentes composantes de la rémunération brute annuelle (sommes en espèces, autres avantages éventuels conformément aux règles reprises à l'annexe 4 au présent Code).

**Annexe 1 : Relevé nominatif et liste des présences des membres aux réunions des organes de gestion**

**FINEST - Organe de gestion 1 : Conseil d'administration**

Fonction	Nom - Prénom	CA 11/03/2025	CA 22/04/2025	CA 20/05/2025	CA 17/06/2025	CA 07/10/2025	CA 04/11/2025	CA 16/12/2025	Taux de participation total - %
Président	PAULUS Fabrice	V	V	V	V	V	V	V	7/7 - 100%
Vice-président	WERTZ Frederik <sup>1</sup>	V	V	V	V	V	V	V	7/7 - 100%
Administrateurs	BRONLET Mathieu	V - €	V - €	A	V - €	V - €	V - €	V - €	6/7 - 86%
	CRASSON Laurent	V - €	V - €	V - €	V - €	V - €	V - €	V - €	7/7 - 100%
	DOLLENDORF Serge	V - €	V - €	A	V - €	V - €	A	V - €	5/7 - 71%
	GOFFINET Marcel <sup>2</sup>	V - €	V - €	V - €					3/3 - 100%
	HABETS Michéle	V - €	V - €	V - €	V - €	V - €	V - €	V - €	7/7 - 100%
	HECK José	V - €	A	V - €	V - €	V - €	V - €	V - €	6/7 - 86%
	HEYEN Patrick	A	A	A	V - €	V - €	V - €	A	3/7 - 43%
	KLINKENBERG Björn <sup>2</sup>	V - €	A	A					1/3 - 33%
	SIMAR Etienne <sup>2</sup>	V - €	V - €	V - €					3/3 - 100%
	ADAMS Reinhold <sup>3</sup>				V - €	V - €	V - €	A	3/4 - 75%
	MALMENDIER Gerd <sup>3</sup>				A	V - €	V - €	V - €	3/4 - 75%
	RENIER Freddy <sup>3</sup>				V - €	V - €	V - €	V - €	4/4 - 100%
	SCHRÖDER Gabriele <sup>3</sup>				V - €	V - €	V - €	V - €	4/4 - 100%
Observateur	PETERS Martin <sup>3</sup>				V - €	A	A	V - €	2/4 - 50%

<sup>1</sup> Vice-Président du 11/03/2025 au 08/12/2025

<sup>2</sup> Jusqu'au 17/06/2025

<sup>3</sup> Depuis le 17/06/2025

### **FINEST - Organe de gestion 2 : Comité de Rémunération**

Fonction	Nom - Prénom	CREM 22/04/2025	Taux de participation total - %
Président	PAULUS Fabrice	V	1/1 - 100%
Membres	BRONLET Mathieu <sup>1</sup>	V	1/1 - 100%
	CRASSON Laurent	V	1/1 - 100%
	DOLLENDORF Serge	V	1/1 - 100%
	HECK José	A	0/1 - 0%
	WERTZ Frederik <sup>2</sup>		non applicable

<sup>1</sup> Jusqu'au 17/06/2025

<sup>2</sup> Depuis le 17/06/2025 - aucune réunion du Comité de rémunération n'a eu lieu entre le 17/06/2025 et le 31/12/2025.

### **FINEST - Organe 3 : Comité d'audit**

Fonction	Nom - Prénom	CAud 11/03/2025	CAud 04/11/2025	Taux de participation total - %
Président	PAULUS Fabrice	V	V	2/2 - 100%
Membres	BRONLET Mathieu <sup>1</sup>	V		1/1 - 100%
	CRASSON Laurent	V	V	2/2 - 100%
	WERTZ Frederik <sup>2</sup>		V	1/1 - 100%

<sup>1</sup> Jusqu'au 17/06/2025

<sup>2</sup> Depuis le 17/06/2025

**Annexe 2 : Fiche récapitulative des montants versés au Président et Vice-Président des personnes morales ou des associations de fait, ainsi que leur justification pour chaque mois**

Mois	Président			Vice-Président			Justification
	Montants de rémunération versé (Brut moins précompte professionnel 37,35%)	Montants indemnités versés (Brut moins précompte professionnel 37,35%)	Montants totaux versés (Brut moins précompte professionnel 37,35%)	Montants de rémunération versé (Brut moins précompte professionnel 37,35%)	Montants indemnités versés (Brut moins précompte professionnel 37,35%)	Montants totaux versés (Brut moins précompte professionnel 37,35%)	
Janvier 2025	-	-	-	-	-	-	
Février 2025	-	-	-	-	-	-	
Mars 2025	-	-	-	-	-	-	
Avril 2025	-	-	-	-	-	-	
Mai 2025	-	-	-	-	-	-	
Juin 2025	5.660,29 €	- €	5.660,29 €	2.596,07 €	18,05 €	2.614,12 €	100% de présence totale aux réunions en 2025
Juillet 2025	-	-	-	-	-	-	(Conseil d'administration 7/7, Comité d'Audit 2/2 et
Août 2025	-	-	-	-	-	-	Comité de Rémunération 1/1)
Septembre 2025	-	-	-	-	-	-	
Octobre 2025	-	-	-	-	-	-	
Novembre 2025	-	-	-	-	-	-	
Décembre 2025	5.697,61 €	- €	5.697,61 €	4.273,17 €	13,53 €	4.286,70 €	

- **Annexe 3 : Formation**

Le 4 novembre 2025, une formation spécifique a été organisée à l'adresse des administrateurs.  
Thème de la formation : FINEST – Partenaire fort de nos communes : hier, aujourd'hui et demain.

Administrateur	Présence (X) / Absence (0)
PAULUS Fabrice, Président	X
Frederik WERTZ, Vice-Président	X
HABETS Michelle	X
SCHRÖDER Gabriele	X
ADAMS Reinhold	X
BRONLET Mathieu	X
CRASSON Laurent	X
DOLLENDORF Serge	0*
HECK José	X
HEYEN Patrick	X
MALMENDIER Gerd	X
RENIER Freddy	X

\* excusé

Eupen, le 21 avril 2026.

**Fabrice PAULUS**  
Président du Conseil d'administration